

Návrh výkonnostných ukazovateľov KPI pre TSB na rok 2026

Oblasť	Poradie	Názov kategórie	Váha	Váha (detail)	Účel	Merateľný ukazovateľ KPI	Cieľová hodnota/deadline KPI pre rok 2026	Míľniky KPI pre rok 2026	Metóda vyhodnotenia
Finančné a investičné ciele	1	Investície	40%	35,0%	Spoločnosť realizuje investície do modernizácie a rozvoja verejného osvetlenia a metropolitkej optickej siete (MOS), ktoré zvyšujú kvalitu poskytovaných služieb.	Počet nových LED svetidiel	10 550	Zabezpečenie výmeny svetidiel s využitím LED technológií v počte 10 550 kusov (v štandarde schválenom HMBA) v súlade s akcionárom schváleným investičným plánom na rok 2026. Úprava cieľa možná s ohľadom na priebežné úpravy plánu odsúhlasené akcionárom.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia investičného plánu – auditované číslo. % plnenie cieľa.
				2,5%		Počet nových stožiarov verejného osvetlenia	100	Zabezpečenie výmeny stožiarov v počte 100 kusov (v štandarde schválenom HMBA) v súlade s akcionárom schváleným investičným plánom na rok 2026. Úprava cieľa možná s ohľadom na priebežné úpravy plánu odsúhlasené akcionárom.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia investičného plánu – auditované číslo. % plnenie cieľa.
				2,5%		Počet nových káblových polí	50	Zabezpečenie výmeny káblových polí v počte 50 kusov v súlade s akcionárom schváleným investičným plánom na rok 2026. Úprava cieľa možná s ohľadom na priebežné úpravy plánu odsúhlasené akcionárom.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia investičného plánu – auditované číslo. % plnenie cieľa.
	2	Finančný plán	10%	10%	Kvalitné služby sú obyvateľom poskytované efektívne a v súlade s finančným plánom spoločnosti.	EBITDA	Cieľová hodnota bude doplnená na základe akcionárom schváleného finančného plánu spoločnosti na rok 2026	Dodržanie finančného plánu 2026 s ohľadom na objektíve skutočnosti (normalizačné položky) a priebežné úpravy plánu odsúhlasené akcionárom. Odchýlka podlieha schváleniu akcionárom.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia finančného plánu – auditované číslo. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
Podnikové ciele výkonové	3	Údržba verejného osvetlenia	10%	10%	Spoločnosť aplikuje systematický prístup ku údržbe verejného osvetlenia, ktorý zabezpečuje udržiavanie vysokej kvality poskytovanej služby pri efektívnom vynakladaní zdrojov spoločnosti.	Ročná dostupnosť verejného osvetlenia	95%	Plnenie parametrov definovaných v Zmluve o poskytovaní služieb (SLA) s HMBA s cieľom dosiahnutia požadovanej ročnej dostupnosti verejného osvetlenia na úrovni 95%.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia zmluvy – predloženie štatistiky dostupnosti služby (v štruktúre stanovenej SLA) na vyhodnotenia akcionárom. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
	4	Modernizácia verejného osvetlenia	10%	10%	Spoločnosť zabezpečuje čo možno najväčší podiel prác vlastnými kapacitami s cieľom ich efektívneho využitia. Cieľom je dosiahnutie podielu na výmenách LED svetidiel v objeme aspoň 25% celkového objemu na rok 2026.	Počet inštalovaných LED svetidiel internými kapacitami	2640	Priebežná realizácia výmen starých svetidiel za nové v súlade so schváleným investičným plánom na rok 2026 internými kapacitami.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia investičného plánu – auditované číslo. % plnenie cieľa.
Podnikové ciele projektové	5	Zabezpečenie kontinuity a ďalšieho rozšírenia podnikateľských aktivít	20%	5%	Príprava pokračovania komplexnej modernizácie a rekonštrukcie verejného osvetlenia na obdobie 2027-2030 a rozširovania portfólia služieb spoločnosti s cieľom efektívneho využitia interných kapacít vrátane zabezpečenia modelu financovania jednotlivých činností v oblasti technickej infraštruktúry	Príprava infraštruktúrnej etapy komplexnej modernizácie a rekonštrukcie verejného osvetlenia	Q1/2026 - aktualizácia business case Q4/2026 - predloženie finálnych variantov na schválenie akcionárovi	Rozvoj a rozširovanie podnikateľských aktivít spoločnosti na základe schválenia akcionárom - jednotlivé míľniky budú vyhodnocované s ohľadom na rozhodnutia a súčinnosť akcionára	Kvalitatívne vyhodnotenie plnenie – % plnenie na základe odpočtu vykonaných krokov predloženého na schválenie akcionárom.
				5%		Model prechodu správy a prevádzky kolektorov do TSB a následná implementácia prechodu správy a prevádzky kolektorov do TSB	Q3/2026 - predloženie modelu na schválenie akcionárovi Q4/2026 - implementácia		Kvalitatívne vyhodnotenie plnenie – % plnenie na základe odpočtu vykonaných krokov predloženého na schválenie akcionárom.
				5%		Model prechodu prevádzky a údržby cestnej svetelnej signalizácie do TSB	Q3/2026 - predloženie na schválenie akcionárovi		Kvalitatívne vyhodnotenie plnenie – % plnenie na základe odpočtu vykonaných krokov predloženého na schválenie akcionárom.
				5%		Analýza možnosti ďalšieho rozširovania aktivít (e-mobilita, fotovoltika, príp. ďalšie)	Q3/2026 - predloženie na schválenie akcionárovi		Kvalitatívne vyhodnotenie plnenie – % plnenie na základe odpočtu vykonaných krokov predloženého na schválenie akcionárom.
Osobné ciele	6	Osobné ciele	10%	10%	CEO má možnosť formovať KPIs pre členov predstavenstva (vrátane seba) a nastavovať smerovanie spoločnosti.	Ciele budú zadefinované CEO a schválené akcionárom	–	–	Kvalitatívne vyhodnotenie plnenie – % plnenie na základe odpočtu vykonaných krokov predloženého na schválenie akcionárom.