

Návrh výkonnostných ukazovateľov KPI pre OLO na rok 2026

Oblasť	Poradie	Názov kategórie	Váha	Váha (detail)	Účel	Merateľný ukazovateľ KPI	Cieľová hodnota/deadline KPI pre rok 2026	Mítniky KPI pre rok 2026	Metóda vyhodnotenia
Finančné a investičné ciele	1	Finančný plán	20%	20%	Kvalitné služby obyvateľom sú poskytované efektívne a v súlade s finančným a investičným plánom spoločnosti.	EBITDA	6 071 tis. €	Dodržanie akcionárom schváleného finančného plánu 2026 s ohľadom na objektívne skutočnosti (normalizačné položky) a priebežné úpravy plánu odsúhlasené akcionárom.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia finančného plánu – auditované číslo. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
	2	Investície	10%	10%		Investičné výdavky (cashout) - vybrané a odsúhlasené položky IP 2026	Hodnota vybraných položiek investičných nákladov vo výške 5 992 tis. € (vybrané položky schváleného investičného plánu na rok 2026)	Dodržanie akcionárom schváleného investičného plánu 2026 s ohľadom na objektívne skutočnosti a priebežné úpravy plánu odsúhlasené akcionárom.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia investičného plánu – auditované číslo. % plnenia cieľa.
	3	Infraštruktúrne projekty	30%	12%	Spoločnosť zabezpečuje postup projektov v zmysle schválených harmonogramov.	Posun v projekte <i>MaE ZEVO</i> (kvalitatívne hodnotenie na základe plnenia schváleného harmonogramu podľa jednania v pravidelnom mesačnom stretnutí steering committee)	Postup jednotlivých etáp po mesiacoch v súlade so schválením postupov cez steering committee	Predloženie harmonogramu projektu <i>MaE ZEVO</i> po mesiacoch na schválenie steering committee Postup jednotlivých etáp projektu <i>MaE ZEVO</i> po mesiacoch v súlade so schválením postupov cez steering committee	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov
				8%		Posun v projekte <i>Technologický park OLO</i> (kvalitatívne hodnotenie na základe plnenia schváleného harmonogramu podľa jednania v pravidelnom mesačnom stretnutí steering committee)	Postup jednotlivých etáp po mesiacoch v súlade so schválením postupov cez steering committee	Predloženie harmonogramu projektu <i>Technologický park OLO</i> po mesiacoch na schválenie steering committee Postup jednotlivých etáp projektu <i>Technologický park OLO</i> po mesiacoch v súlade so schválením postupov cez steering committee	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov
				5%		Implementácia projektu <i>Digitalizácia</i> v súlade so stanoveným harmonogramom podľa jednania v pravidelnom mesačnom stretnutí steering committee	Postup jednotlivých etáp po mesiacoch v súlade so schválením postupov cez steering committee	Predloženie harmonogramu projektu <i>Digitalizácia</i> po mesiacoch na schválenie steering committee Postup jednotlivých etáp projektu <i>Digitalizácia</i> po mesiacoch v súlade so schválením postupov cez steering committee	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov
				5%		Vypracovanie feasibility study a projektovej dokumentácie pre nové Reuse centrum KOLO podľa parametrov schválených akcionárom	Q3/2026	Vypracovanie feasibility study pre nové Reuse centrum KOLO Na základe rozhodnutia akcionára o parametroch nového Reuse centra KOLO po predložení feasibility study vypracovať projektovú dokumentáciu	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov
Podnikové ciele	4	Triedenie, recyklácia, predchádzanie vzniku odpadu	25%	3,5%	Spoločnosť vykonáva aktivity smerujúce ku zvýšeniu miery triedenia odpadu.	Vypracovanie analýz ZKO a KBRKO	Vypracovanie analýz v zmysle harmonogramu	Vykonať minimálne 4 analýzy ZKO a KBRKO na kvartálnej báze a následné zaslanie výsledkov analýz akcionárovi do 15 kalendárnych dní od dodania výsledkov každej analýzy od externých partnerov	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov – predloženie analýzy na vyhodnotenie akcionárom v zmysle harmonogramu. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
				3,5%		Vykonať analýzu naplnenosti nádob na zmesový odpad	Q3/2026	Vykonať analýzu naplnenosti nádob na zmesový odpad v IBV a KBV do konca 3Q 2026 po úprave metodiky po dohode s akcionárom (do konca 2Q 2026) Zaslanie výsledkov analýzy akcionárovi do 15 kalendárnych dní	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov – predloženie analýzy na vyhodnotenie akcionárom do Q3/2026. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
				3,5%		Vykonať analýzu nadprodukcie odpadu	Q3/2026	Vypracovať a odsúhlasiť metodiku riešenia nadprodukcie ZKO a TZ do konca 2Q 2026 Zaznamenávať nadprodukciiu odpadu celoročne na kvartálnej báze, zaslať dáta o nadprodukcii na kvartálnej báze a pripraviť vyhodnotenie vyzbieraných dát do konca roka 2026 (z dát za posledných 12 mesiacov roka do konca 3Q 2026)	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov – predloženie analýzy na vyhodnotenie akcionárom do Q3/2026. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
				3,5%		Implementovať návrh riešenia zvozu znečisteného triedeného zberu v stojiskách	Q4/2026	Odsúhlasiť metodiku riešenia znečistenia TZ do konca 2Q 2026 Po odsúhlasení v zmysle harmonogramu implementovať návrh riešenia zvozu znečisteného triedeného zberu v stojiskách a pripraviť vyhodnotenie vyzbieraných dát do konca roka 2026 (z dát od začiatku implementácie)	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov – predloženie návrhu na vyhodnotenie akcionárom do Q4/2026. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
				3,5%		Vypracovať analýzu možnosti zvýšenia vyzbieraných odpadov na zberných dvoroch	Q4/2026	Do konca 2Q/2026 vypracovať a predložiť konkrétny návrh riešenia opatrení z návrhov analýzy možnosti zvýšenia vyzbieraných odpadov na zberných dvoroch vypracovaného v roku 2025 spolu s plánom implementácie na schválenie akcionárovi Do konca roka 2026 implementovať opatrenia na základe plánu implementácie schváleného akcionárom	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov – predloženie analýzy a implementácia opatrení do Q4/2026. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
				3,5%		Reedukácia obyvateľov cez offline komunikačné nástroje	Q4/2026	Rozšírenie komunikačných aktivít voči verejnosti v rámci edukácie o triedení do offline priestoru prostredníctvom offline kampane zameranej na triedenie v zmysle komunikačného plánu na rok 2026 schváleného akcionárom	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov
				4%		Spoločnosť podporuje predchádzanie vzniku a tvorbe odpadu pomocou inovatívnych riešení v zmysle cirkulárnej ekonomiky.	Zvýšiť počet prijatých darovaných predmetov oproti roku 2025	Medziročný nárast o 8% oproti roku 2025 75 workshopov pre školy, 6 Swapov (2 KV, 4 KORZO), 3 externé zbierky (mimo bežné zbierky a mimo adresy KOLO)	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov - zvýšenie počtu prijatých predmetov o 8% (celkový počet kusov / kg prijatých, resp. darovaných predmetov do KOLO za 12 kalendárnych mesiacov v roku 2026 v porovnaní s rokom 2025) Splnenie/nespĺnenie cieľa
	7	Odoľnosť OLO voči externým hrozbám	5%	5%	Podnik je pripravený poskytovať základné činnosti aj v prípade výpadku elektrickej energie na minimálne 24 hodín	Strategický dokument k zabezpečeniu poskytovania odvozu a likvidácie odpadu v prípade výpadku elektrickej energie na minimálne 24 hodín	11/2026	Vypracovanie analýzy súčasného stavu a variantných riešení zabezpečujúcich schopnosť poskytovať základné činnosti (zber odpadu, ZEVO, BRKO, komunikácia s verejnosťou, dispečing, PHM, siete, ...) aj v prípade výpadku elektrickej energie na minimálne 24 hodín	Kvalitatívne posúdenie vykonaných krokov – predloženie analýzy na vyhodnotenie akcionárom do 11/2026. Splnenie/nespĺnenie cieľa.
Osobné ciele	8	Osobné ciele	10%	10%	CEO má možnosť formovať KPIs pre členov predstavenstva (vrátane seba) a nastavovať smerovanie spoločnosti.	Ciele budú zadefinované CEO a schválené akcionárom	–	–	Splnenie/nespĺnenie cieľa.