

Návrh výkonnostných ukazovateľov KPI pre BSSM na rok 2026

Kategória	Poradie	Názov kategórie	Váha	Váha (detail)	Účel	Merateľný ukazovateľ KPI	Cieľová hodnota/deadline KPI pre rok 2025	Míľniky KPI pre rok 2025	Metóda vyhodnotenia
Finančné a investičné ciele	1	Finančný plán	30%	30%	Kvalitné služby sú vykonávané efektívne a hospodárne v súlade s finančným plánom spoločnosti.	EBITDA	Cieľová hodnota bude doplnená na základe akcionárom schváleného finančného plánu spoločnosti na rok 2026	Dodržanie finančného plánu 2026 s ohľadom na objektívne skutočnosti (normalizačné položky) a priebežné úpravy plánu odsúhlasené akcionárom.	Koncoročné vyhodnotenie plnenia finančného plánu – auditované číslo. Splnenie/nesplnenie cieľa.
	2	Investičný plán	10%	10%	Kvalitné služby sú vykonávané efektívne a hospodárne a v súlade s investičným plánom spoločnosti.	Investičné výdavky (cashout)	Cieľová hodnota bude doplnená na základe akcionárom schváleného investičného plánu spoločnosti na rok 2026	Dodržanie investičného plánu 2026 po obsahovej, finančnej a časovej stránke (s ohľadom na objektívne skutočnosti a zmeny plánu odsúhlasené akcionárom).	Koncoročné vyhodnotenie plnenia investičného plánu z pohľadu cash out – auditované číslo. % plnenia cieľa.
Podnikové ciele výkonové	3	Správa areálu KSP	10%	5%	Spoločnosť efektívne spravuje areál KSP, zabezpečuje kvalitné služby nájomcom a realizuje plán rozvoja areálu do budúcnosti vzhľadom na trhové požiadavky. Zároveň udržiava štandard naplnenosti areálu, výberu nájomného a stabilných finančných tokov z tejto činnosti.	Udržiavanie vysokej miery naplnenosti areálu	Naplnenosť dostupnej kapacity areálu v m2 aspoň na úrovni roka 2025	Zabezpečenie spokojnosti nájomcov v rámci areálu naplnením ich potrieb preinvestovaním nákladov do prenájatých častí areálu, aktualizácia interných smerníc a ich dodržiavanie v závislosti od vývoja potrieb nájomcov, dodržiavanie zmluvných podmienok	Vyhodnotenie % miery naplnenosti areálu v hodnote pomeru prenájatých m2 voči dostupnej prenajímateľnej ploche v m2 s ohľadom na obmedzenia vplyvom rekonštrukcie hál v areáli KSP
				5%		Udržiavanie efektívneho výberu pohľadávok	max. 2,5% pohľadávok z nájomného po splatnosti	Zabezpečovanie efektívneho výberu nájmu a zohľadňovanie platobnej schopnosti a finančnej situácie nájomcov s dôrazom na prenájom priestorov finančne stabilným a spoľahlivým nájomcov.	Vyhodnotenie % splnenia ukazovateľa podielom v hodnote fakturovaného nájmu na základe nájomných zmlúv voči reálne vyplatenému nájmu v rámci doby splatnosti
Podnikové ciele projektové	4	Investičné projekty do areálu KSP	10%	10%	Spoločnosť efektívne spravuje areál KSP, zabezpečuje kvalitné služby nájomcom a realizuje plán rozvoja areálu do budúcnosti vzhľadom na trhové požiadavky.	Posun v projekte modernizácie skladových priestorov v areáli KSP podľa harmonogramu	Q4/2025	Dodržanie harmonogramu projektu finálne schváleného akcionárom v priebehu Q1/2026, s ohľadom na objektívne skutočnosti a priebežné úpravy harmonogramov odsúhlasené akcionárom.	Splnenie/nesplnenie míľnikov – predloženie koncoročného odpočtu plnenia harmonogramov na vyhodnotenie akcionárom.
	5	Investičné projekty developerského holdingu BSSM	40%	25%	Spoločnosť rozvíja svoje dcérske spoločnosti a investičné projekty v rámci developerského holdingu s dôrazom na synergie s ostatnými mestskými podnikmi a organizáciami	Postup investičného projektu Ubytovňa mestských podnikov	Plnenie projektových míľnikov vychádzajúcich z harmonogramu projektov	Dodržanie harmonogramu projektu finálne schváleného akcionárom v priebehu Q1/2026, s ohľadom na objektívne skutočnosti a priebežné úpravy harmonogramov odsúhlasené akcionárom.	Splnenie/nesplnenie míľnikov – predloženie koncoročného odpočtu plnenia harmonogramov na vyhodnotenie akcionárom.
				10%		Postup rozvoja Bratislavského výnosového portfólia - mestské bufety a reštaurácia ZOO	Plnenie projektových míľnikov vychádzajúcich z harmonogramu projektov	Dodržanie harmonogramu projektu finálne schváleného akcionárom v priebehu Q1/2026, s ohľadom na objektívne skutočnosti a priebežné úpravy harmonogramov odsúhlasené akcionárom.	Splnenie/nesplnenie míľnikov – predloženie koncoročného odpočtu plnenia harmonogramov na vyhodnotenie akcionárom.
				5%		Zriadenie steering committees a reporting štandardu voči druhému konateľovi v dcérskych spoločnostiach	Q1/2026	Zriadenie steering committees a pravidelné kvartálne stretnutia steering committees ohľadom projektov v dcérskych spoločnostiach (Ubytovňa a BVP) Zriadenie reporting štandardu a schvaľovacích procesov voči druhému konateľovi v dcérskych spoločnostiach (Ubytovňa a BVP)	Splnenie/nesplnenie míľnikov – predloženie koncoročného odpočtu plnenia harmonogramov na vyhodnotenie akcionárom.