



**MAGISTRÁT HLAVNÉHO MESTA SLOVENSKEJ REPUBLIKY BRATISLAVY**

Materiál na rokovanie  
Mestského zastupiteľstva  
hlavného mesta SR Bratislavy  
dňa 28.04.2022

Číslo záznamu: MAG 160845/2022  
Spisový znak: UL1  
Skartačná lehota: A10

**Návrh na vymenovanie riaditeľky príspevkovej organizácie Múzeum mesta Bratislavy**

---

**Predkladateľ:**

Ing. arch. Matúš Vallo, v. r.  
primátor

**Zodpovedný:**

Mgr. Ctibor Košťál, v. r.  
riaditeľ magistrátu

**Spracovateľ:**

Mgr. Zuzana Ivašková, v. r.  
vedúca oddelenia kultúry

**Materiál obsahuje:**

1. Návrh uznesenia
2. Dôvodovú správu
3. Zápisnica z výberového procesu na pozíciu Riaditeľ/a/ky príspevkovej organizácie MÚZEUM MESTA BRATISLAVY (MMB).

apríl 2022

## **Návrh uznesenia**

Mestské zastupiteľstvo po prerokovaní materiálu

### **A. zrušuje**

poverenie Mgr. Zuzany Palicovej riadiť príspevkovú organizáciu Múzeum mesta Bratislavy, Radničná 1, 815 18 Bratislava, dňom 30.04.2022.

### **B. vymenúva**

Mgr. Zuzanu Palicovú za riaditeľku mestskej príspevkovej organizácie Múzeum mesta Bratislavy, Radničná 1, 815 18 Bratislava, dňom 01.05.2022.

## **Dôvodová správa**

Mestské zastupiteľstvo hlavného mesta SR Bratislavy na svojom zasadnutí dňa 7. februára 2019 prijalo uznesenie č. 38/19, ktorým schválilo Zásady výberu členov orgánov obchodných spoločností s majetkovou účasťou hlavného mesta SR Bratislavy a rozpočtových a príspevkových organizácií zriadených hlavným mestom SR Bratislavou.

Dňa 25.03.2021 na základe uznesenia mestského zastupiteľstva č. 765/2021 bola Mgr. Zuzana Palicová poverená riadením príspevkovej organizácie od 01.04.2021 do času vymenovania riaditeľa/ky mestskej príspevkovej organizácie Múzeum mesta Bratislavy, ktorý/á vzíde z výberového konania.

Výberové konanie na riaditeľa/ku Múzea mesta Bratislavy bolo zaradené v rámci ďalšej etapy výberových konaní na riaditeľov/riaditeľky mestských organizácií na prvý kvartál roku 2022.

Výberové konanie bolo vyhlásené 21.1.2022, s predĺženou uzávierkou 28.2.2022 a uskutočnilo sa v súlade so schválenými pravidlami. Výberová komisia sa v procese riadila Rokovacím poriadkom a Etickým kódexom zverejnenými na webovej stránke mesta. Celkovo boli doručené v čase prijímania prihlášok 2 prihlášky na uvedenú pozíciu. Všetky prihlášky boli kompletne. Zoznam uchádzačov bol spolu so všetkými životopismi a motivačnými listami zaslaný členom komisie. Na rozhovory s personálnymi poradkyňami boli pozvaní obaja uchádzači, ktorí po preštudovaní životopisov a motivačných listov, podľa výberovej komisie spĺňali požiadavky mesta.

Dňa 08.04.2022 o 13:00 hod. sa uskutočnilo verejné vypočutie uchádzačky a uchádzača o pozíciu Riaditeľa/ky, do príspevkovej organizácie múzeum mesta Bratislavy za účasti členov a členiek výberovej komisie prostredníctvom aplikácie ZOOM vysielané na Facebookovej stránke Bratislava – hlavné mesto SR. Verejnému vypočutiu predchádzala neverejná časť 08.04.2022 v dopoludňajších hodinách.

Priebeh vypočutia bol ovplyvnený aktuálnou epidemickou situáciou, preto sa uskutočnilo bez fyzickej účasti verejnosti. Vypočutie bolo vysielané naživo a verejnosť mohla klásť otázky prostredníctvom aplikácie sli.do.

Výberová komisia na základe umiestnenia a postupu uvedeného v priloženej zápisnici odporučila primátorovi navrhnúť na mestskom zastupiteľstve Mgr. Zuzanu Palicovú na pozíciu riaditeľky príspevkovej organizácie Múzeum mesta Bratislavy na základe týchto dôvodov:

- Kandidátka začala v ostatnom roku transformáciu MMB na modernú inštitúciu, čo sa odrazilo v spôsobe ako o jej rozvoji uvažuje v najbližších rokoch. V rámci výberového konania predstavila modernú koncepciu riadenia MMB s dôrazom na tímovú prácu a implementáciu zmien potrebných pre kvalitné fungovanie MMB. Jej čiastočnou prednosťou je aj znalosť procesov v štruktúre magistrátu a vzťahov v rámci celého systému.
- Výberová komisia sa zhodla, že pre úspešné pôsobenie pani Palicovej na pozícii riaditeľky MMB je dôležité, aby v krátkom čase investovala energiu a kapacitu do posilnenia internej komunikácie a súdržnosti kolektívu, v ktorom budú zohľadnené potreby všetkých vekových skupín zamestnancov.
- Členovia komisie pri výbere kandidáta brali do úvahy aj závažné udalosti ostatných týždňov a turbulentné pohyby v kultúre, charakterizujúce súčasnosť i niekoľko uplynulých rokov. Komisia sa jednoznačne zhodla na tom, že Zuzana Palicová, aj vďaka svojim doterajším pracovným skúsenostiam a k dnešnému dňu dosiahnutým výsledkom v MMB je z uchádzačov najvhodnejšou osobou pre nastavenie procesov tak, aby sa z MMB stala inštitúcia, ktorá bude mestskému zastupiteľstvu (i v širšom kontexte) napomáhať upevňovať demokratické princípy, európske hodnoty a hrdosť Slovákov na ich hlavné mesto. Kandidátka ďalej preukázala rozsiahly sumár kontaktov v oblasti súčasnej kultúry, ktorý je pre naplnenie vyššie uvedených cieľov nevyhnutný a využiteľný aj pre potreby inštitúcie a jej návštevníkov.
- Výberová komisia sa zhodla odporučiť pani Palicovú aj z dôvodu, že na vypočutí sa zaviazala urobiť všetko preto, aby dokázala rýchlo a účinne obsadiť existujúce miesta pre odborníkov z oblasti spoločenských vied a vytvoriť nové, ktoré podľa jej slov zvýšia kvalitu práce v MMB predovšetkým na poli výskumu dejín a kultúrneho dedičstva Bratislavy a jej okolia.

*Mestskému zastupiteľstvu hlavného mesta Slovenskej republiky Bratislavy podľa § 11 ods. 5 písm. i) zákona Slovenskej národnej rady č. 377/1990 Zb. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave je vyhradené na návrh primátora vymenúvať a odvolávať riaditeľov rozpočtových a príspevkových organizácií celomestského charakteru. Na základe uvedeného predkladáme Mestskému zastupiteľstvu návrh na vymenovanie Mgr. Zuzany Palicovej do funkcie riaditeľky príspevkovej organizácie Múzeum mesta Bratislavy.*

## **Zápisnica z výberového procesu na pozíciu Riaditeľa/ky príspevkovej organizácie MÚZEUM MESTA BRATISLAVY (MMB).**

Dňa 08.04.2022 o 13:00 hod. sa uskutočnilo verejné vypočutie uchádzačky a uchádzača o pozíciu Riaditeľa/ky, do príspevkovej organizácie múzeum mesta Bratislavy za účasti členov a členiek výberovej komisie prostredníctvom aplikácie ZOOM vysielané na Facebookovej stránke Bratislava – hlavné mesto SR.

Verejnému vypočutiu predchádzala neverejná časť 08.04.2022 v dopoludňajších hodinách.

Priebeh vypočutia bol ovplyvnený aktuálnou epidemickou situáciou, preto sa uskutočnilo bez fyzickej účasti verejnosti. Vypočutie bolo vysielané naživo a verejnosť mohla klásť otázky prostredníctvom aplikácie sli.do.

Rokovanie komisie viedol predseda výberovej komisie Ctibor Košťál.

Rokovania sa zúčastnili nasledovní členovia a členky komisie:

1. Ctibor Košťál
2. Július Barczy
3. Peter Barta
4. Zuzana Vrbová
5. Lucia Štasselová

Výberová komisia dospela k nasledovným záverom:

1. Celkovo boli doručené v čase prijímania prihlášok 2 prihlášky na uvedenú pozíciu. Všetky prihlášky boli kompletne. Zoznam uchádzačov bol spolu so všetkými životopismi a motivačnými listami zaslaný členom komisie. Na rozhovory s personálnymi poradkyňami boli pozvaní obaja uchádzači, ktorí po preštudovaní životopisov a motivačných listov, podľa výberovej komisie spĺňali požiadavky mesta.
2. Členovia výberovej komisie, pozorovatelia, gestor a tajomník boli oboznámení s etickým kódexom a rokovacím poriadkom a povinnosťou mlčanlivosti o skutočnostiach, ktoré sa dozvedeli počas neverejnej časti výberového procesu, vrátane skutočností z poskytnutých materiálov, ktoré neboli zverejnené.
3. Po vykonaní rozhovorov vytvorili personálne poradkyne osobné profily uchádzačky a uchádzača a poskytli ich spolu s návrhom bodového hodnotenia podľa poskytnutého vzoru výberovej komisii. Na vypočutie pred výberovou komisiou a verejnosťou boli pozvaní obaja uchádzači.
4. Životopisy a návrhy rozvojovej vízie MMB oboch uchádzačov boli zverejnené na webstránke mesta Bratislava.
5. Verejné vypočutie začalo vždy prezentáciou vízie rozvoja organizácie podľa uchádzača v časovom rámci 15 minút, nasledovali otázky komisie (15 minút) a otázky verejnosti (15 minút).

6. Vypočítanie prebiehalo bez fyzickej účasti verejnosti a bolo vysielané naživo na facebookovej stránke mesta. Verejnosť mohla klásť otázky prostredníctvom aplikácie sli.do.
7. Pred komisiou a verejnosťou sa predstavili uchádzači v abecednom poradí, z ktorých všetci doručili včas potrebné vízie rozvoja organizácie (ktoré boli zverejnené na web stránke mesta):
  - I. Mgr. Zuzana Palicová
  - II. prof. PhDr. Juraj Šedivý, MAS, PhD.
8. Otázky, ktoré sa verejnosť pýtala prostredníctvom aplikácie sli.do, sú dostupné vo video-zázname živého prenosu výberového konania na Facebookovej stránke mesta, ktoré je zverejnené po dobu do 6 mesiacov po skončení výberového konania.
9. Po zodpovedaní poslednej otázky od verejnosti voči abecedne poslednému uchádzačovi sa výberová komisia poďakovala uchádzačom ako aj verejnosti a išla rokovať o uchádzačoch.
10. Po diskusii a rokovaní členovia a členky výberovej komisie poskytli svoje jednotlivé hodnotenia na bodovacích hárkoch a vytvorilo sa poradie podľa priemerného hodnotenia všetkých členov a členiek komisie. Gestor a predseda overili výpočet priemerného hodnotenia na základe poskytnutých hárkov.

	Košťál	Barczy	Barta	Vrbová	Štasselová	Priemer
Palicová	76	89	73	84	73	<b>79</b>
Šedivý	69	67	67	52	67	<b>64,4</b>

11. Podľa bodového hodnotenia sa uchádzači umiestnili v nasledovnom poradí:
  - I. Mgr. Zuzana Palicová
  - II. prof. PhDr. Juraj Šedivý, MAS, PhD.
12. Následne komisia vytvorila poradie podľa priemerného umiestnenia uchádzačov podľa individuálneho hodnotenia (nie priemerného hodnotenia) členov komisie.

	Košťál	Barczy	Barta	Vrbová	Štasselová	Priemer
Palicová	1	1	1	1	1	<b>1</b>
Šedivý	2	2	2	2	2	<b>2</b>

13. Podľa individuálneho hodnotenia členov komisie sa uchádzači umiestnili v nasledovnom priemernom poradí:
  - I. Mgr. Zuzana Palicová
  - II. prof. PhDr. Juraj Šedivý, MAS, PhD.
14. Pravidlá Rokovacieho poriadku určujú, že ak je zhoda vo výsledku pri oboch hodnotiacich metódach, výberová komisia odporučí uchádzača podľa tohto zhodného výsledku.
15. **Výberová komisia na základe vyššie uvedeného poskytla odporúčanie primátorovi navrhnúť na mestskom zastupiteľstve Mgr. Zuzanu Palicovú na**

**pozíciu Riaditeľky príspevkovej organizácie Múzeum mesta Bratislavy na základe týchto dôvodov:**

- Kandidátka začala v ostatnom roku transformáciu MMB na modernú inštitúciu, čo sa odrazilo v spôsobe ako o jej rozvoji uvažuje v najbližších rokoch. V rámci výberového konania predstavila modernú koncepciu riadenia MMB s dôrazom na tímovú prácu a implementáciu zmien potrebných pre kvalitné fungovanie MMB. Jej čiastočnou prednosťou je aj znalosť procesov v štruktúre magistrátu a vzťahov v rámci celého systému.
- Výberová komisia sa zhodla, že pre úspešné pôsobenie pani Palicovej na pozícii riaditeľky MMB je dôležité, aby v krátkom čase investovala energiu a kapacitu do posilnenia internej komunikácie a súdržnosti kolektívu, v ktorom budú zohľadnené potreby všetkých vekových skupín zamestnancov.
- Členovia komisie pri výbere kandidáta brali do úvahy aj závažné udalosti ostatných týždňov a turbulentné pohyby v kultúre, charakterizujúce súčasnosť i niekoľko uplynulých rokov. Komisia sa jednoznačne zhodla na tom, že Zuzana Palicová, aj vďaka svojim doterajším pracovným skúsenostiam a k dnešnému dňu dosiahnutým výsledkom v MMB je z uchádzačov najvhodnejšou osobou pre nastavenie procesov tak, aby sa z MMB stala inštitúcia, ktorá bude mestskému zastupiteľstvu (i v širšom kontexte) napomáhať upevňovať demokratické princípy, európske hodnoty a hrdosť Slovákov na ich hlavné mesto. Kandidátka ďalej preukázala rozsiahly súhrn kontaktov v oblasti súčasnej kultúry, ktorý je pre naplnenie vyššie uvedených cieľov nevyhnutný a využiteľný aj pre potreby inštitúcie a jej návštevníkov.
- Výberová komisia sa zhodla odporučiť pani Palicovú aj z dôvodu, že na vypočutí sa zaviazala urobiť všetko preto, aby dokázala rýchlo a účinne obsadiť existujúce miesta pre odborníkov z oblasti spoločenských vied a vytvoriť nové, ktoré podľa jej slov zvýšia kvalitu práce v MMB predovšetkým na poli výskumu dejín a kultúrneho dedičstva Bratislavy a jej okolia.

16. Výberová komisia hlasovala o tom, či poskytne primátorovi aj odporúčanie na uvedenú pozíciu na druhom mieste. Komisia rozhodla v pomere hlasov 4:1 odporučiť primátorovi len kandidáta na prvom mieste Na základe nasledujúcich dôvodov:

- Dôvodom neodporúčenia druhého kandidáta je, že komisia nebola presvedčená o jeho schopnosti manažérsky uchopiť a zastabilizovať organizáciu, aj s ohľadom na jeho pôsobenie na Filozofickej fakulte Univerzity Komenského, ktoré si naďalej vyžaduje jeho kapacitu. Komisia sa zhodla, že pozícia riaditeľa si vyžaduje človeka s nasadením na minimálne celý úväzok. Aj keď komisia vníma pána Šedivého ako kvalitného uchádzača so silným odborným zázemím, pochybnosti o jeho kapacite a manažérskych zručnostiach spojených s budovaním silného tímu prevážili u väčšiny jej členov.
- Napriek tomu, že sa pán Šedivý na vypočutí ukázal ako vynikajúci pozorovateľ a častý návštevník svetových múzeí. Pre nedostatok informácií o fungovaní fondových inštitúcií v rôznych zriaďovateľských pôsobnostiach však jeho pozorovania dokážu zachytiť len formálnu stránku vecí, čo spôsobuje dezinterpretácie expozícií, návštevníckych atrakcií a programov múzea. Časté odkazy na digitalizáciu a sprístupňovanie tzv. digitalizátorov (prof. Šedivý) v jeho prezentácii však neponúkajú možnosť budovania stratégií takejto práce ani

konkrétnejšiu víziu, ako takýto obsah využiť relevantne a užitočne ako pre návštevníkov tak ani pre zamestnancov múzeí.

V Bratislave dňa 08.04.2022

Členovia komisie:	Dátum:	Podpis:
Ctibor Košťál	08.04.2022	Schválené online
Július Barczy	08.04.2022	Schválené online
Peter Barta	08.04.2022	Schválené online
Zuzana Vrbová	08.04.2022	Schválené online
Zuzana Štasselová	08.04.2022	Schválené online

Gestor:	Dátum:	Podpis:
Zuzana Ivašková	08.04.2022	Schválené online
Tajomníčka:	Dátum:	Podpis:
Miroslava Grofiková	08.04.2022	v.r.