



**MAGISTRÁT HLAVNÉHO MESTA SLOVENSKEJ REPUBLIKY BRATISLAVY**

Materiál na rokovanie  
Mestského zastupiteľstva  
hlavného mesta SR Bratislavy  
dňa 31.03.2022

Číslo záznamu: MAG 110110/2022  
Spisový znak: UL1  
Skartačná lehota: A10

**Personálne zmeny v predstavenstve obchodnej spoločnosti Odvoz a likvidácia odpadu a.s.**

---

**Predkladateľ:**

Ing. arch. Matúš Vallo, v. r.  
primátor

**Materiál obsahuje:**

1. Návrh uznesenia
2. Dôvodovú správu
3. Životopis úspešného uchádzača
4. Záznam z výberového procesu

**Zodpovedný:**

Mgr. Jakub Kmeť, v. r.  
riaditeľ kancelárie primátora

**Spracovateľ:**

Ivan Peschl, v. r.  
poverený vedením Útvaru správy mestských podnikov

JUDr. Veronika Ľahká, v. r.  
Útvar správy mestských podnikov

Mgr. Zuzana Trubíniová, v. r.  
Útvar správy mestských podnikov

## **NÁVRH UZNESENIA**

Mestské zastupiteľstvo po prerokovaní materiálu

### **A. schvaľuje**

vymenovanie Ing. Vladimíra Lukáča do funkcie člena predstavenstva – CFO v obchodnej spoločnosti Odvoz a likvidácia odpadu a.s., so sídlom Ivanská cesta 22, Bratislava, IČO 00681300.

### **B. poveruje**

primátora hlavného mesta SR Bratislavy prijať rozhodnutie jediného akcionára spoločnosti Odvoz a likvidácia odpadu a.s. pri výkone pôsobnosti valného zhromaždenia a vykonať schválenú zmenu podľa bodu A tohto uznesenia.

## Dôvodová správa

**Odvoz a likvidácia odpadu a.s.**, so sídlom: Ivanská cesta 22, Bratislava, IČO 0068130 (ďalej len „OLO“ alebo „spoločnosť“) je obchodnou spoločnosťou, ktorej je hlavné mesto SR Bratislava jediným akcionárom.

Mestské zastupiteľstvo hlavného mesta SR Bratislavy na svojom zasadnutí dňa 7. februára 2019 prijalo uznesenie č. 38/19, ktorým schválilo Zásady výberu členov orgánov obchodných spoločností s majetkovou účasťou hlavného mesta SR Bratislavy a rozpočtových a príspevkových organizácií zriadených hlavným mestom SR Bratislavou. V súlade so schválenými pravidlami vyhlásilo hlavné mesto výberové konanie na pozíciu člena predstavenstva – CFO spoločnosti OLO.

Do výberového konania na pozíciu člena predstavenstva – CFO – spoločnosti OLO bolo celkovo doručených 22 kompletných prihlášok. Na rozhovory s personálnymi poradkyňami boli pozvaní šiesti uchádzači. Dvaja uchádzači sa rozhodli z výberového konania odstúpiť. Na neverejné a verejné vypočutie boli pozvaní 4 uchádzači: 1. Ing. Jana Dravecká, 2. Ing. Martin Kubiš, 3. Ing. Elena Laifrová, 4. Ing. Vladimír Lukáč. Neverejné a následne verejné (prostredníctvom facebookovej stránky mesta) vypočutie sa konalo dňa 21.02.2022. Na základe všetkých zhromaždených materiálov, vystúpení uchádzačov, hodnotenia a následného hlasovania, komisia odporučila primátorovi navrhnúť na mestskom zastupiteľstve pána Ing. Vladimíra Lukáča za člena predstavenstva – CFO – OLO.

Mestskému zastupiteľstvu hlavného mesta SR Bratislavy je v zmysle § 11 ods. 5 písm. i) zákona Slovenskej národnej rady č. 377/1990 Zb. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave v znení neskorších predpisov a v zmysle čl. 7 ods. 6 písm. i) Štatútu hlavného mesta Slovenskej republiky Bratislavy v znení dodatkov vyhradené okrem iného aj zakladať a zrušovať obchodné spoločnosti a iné právnické osoby a schvaľovať zástupcov do ich štatutárnych a kontrolných orgánov.

Podľa § 17 ods. 5 písm. d) VZN č. 18/2011 o zásadách hospodárenia s majetkom hlavného mesta Slovenskej republiky Bratislavy, na výkon práv hlavného mesta v súvislosti s vlastníctvom cenných papierov, majetkových podielov alebo vkladov v právnických osobách, v prípade vymenovania členov štatutárnych a kontrolných orgánov, mestské zastupiteľstvo schvaľuje zástupcov hlavného mesta do týchto orgánov.

Na základe uvedeného predkladáme mestskému zastupiteľstvu návrh na vymenovanie Ing. Vladimíra Lukáča za člena predstavenstva – CFO spoločnosti OLO.



## Vladimír Lukáč

### kariérne skutočnosti

Špičkový finančný manažér so skúsenosťami v nadnárodnej spoločnosti zahŕňajúcich rozsiahle vedúce pozície v ČR, SR, HU v ropnej spoločnosti OMV.

Vybudovanie nového centra zdieľaných služieb v Bratislave, rozvoj finančného teamu, založenie procesov pohľadávok až po zaplataenie ako aj dodávateľských procesov, riadenie rizík, treasury.

Dokáže zaujať inovatívnym prístupom k riešeniu problémov, zvažovaním možných prekážok z nových nekonvenčných perspektív. Hľadanie spôsobov, ako urýchliť rast, vykonávanie prieskumu trhu, udržiavanie vzťahov s klientmi, spolupráca s inými oddeleniami, vytváranie sietí, silná komunikácia, udržiavanie partnerstiev s kľúčovými zainteresovanými stranami a zabezpečenie dosahovania finančných cieľov.

Schopný prevziať zodpovednosť za všetky druhy daní, schopný riadiť interný alebo externý audit.

### základné kompetencie

- Silné zameranie na účtovníctvo, dane, riadenie rizík, treasury a controlling.
- Implementácia inovácií, digitálnej transformácie a automatizácie vo všetkých možných ekonomických oblastiach
- Rozsiahle pracovné a vodcovské skúsenosti v celej strednej Európe, najmä v prostredí B2B
- Neustále zlepšovanie a aktualizácia procesov s cieľom zabezpečiť optimálnu rovnováhu medzi spokojnosťou zákazníkov a efektívnosťou nákladov. Manažment zmien je mojou vášňou.
- Schopnosť koučovať, radíť a motivovať priamych podriadených k vytvoreniu a udržaniu vysokovýkonného tímu.

### Jazykové schopnosti

- Slovenčina – domáci jazyk, pokročilý C1 angličtina a nemčina

### kariéra v kocke

spoločnosť	Pozícia	od - do
Abelia s.r.o.	Finančný riaditeľ, development manager	01/2021 – 12/2021
OMV Slovensko	Finančný riaditeľ	06/2017 – 12/2020
OMV Slovensko	Riaditeľ zdieľaných služieb CZ, SK, HU	05/2015 – 05/2017
OMV Slovensko	Riaditeľ oddelenia financií a pohľadávok CZ, SK, HU v centre zdieľaných služieb	01/2010 – 04/2015
OMV Slovensko	Hlavný účtovník	01/2003 – 12/2009

## **Finančný riaditeľ, development manager**

01/2021–12/2021

- Reporting line: konateľka spoločnosti
- Zodpovednosť manažmentu (priamy/nepriamy podriadený): 1/10
- Zákazníci: externé prostredie rôznych inštitúcií pri výstavbe nájomných bytov
- 
- Zodpovednosti:
  - Zabezpečenie cash flow na výstavbu nájomných bytov
  - Procesné nastavenie, harmonogram prác výstavby, pracovného systému na maximalizáciu rastu spoločnosti, riadenie všetkých projektov a vedenie stavby pre maximálne možnú efektivitu výstavby
  - komplexné vedenie účtovníctva a daní spoločnosti

## **Finančný riaditeľ OMV Slovensko s.r.o.**

06/2017–12/2020

- Reporting line: CFO na úrovni skupiny
- Zodpovednosť manažmentu (priamy/nepriamy podriadený): 12/22
- Zákazníci: interné oddelenia v rámci CZ, SK, HU spoločností, externí právnici, auditori, štátne inštitúcie
- 
- Zodpovednosti:
  - Rozvoj novej organizácie po presune procesov do centra zdieľaných služieb. Prepracovanie finančného tímu na požiadavky trhu
  - Procesné nastavenie pracovného systému na maximalizáciu rastu spoločnosti, riadenie všetkých projektov a vedenie kolegov pre zlepšenie automatizácie finančných procesov v každodennej rutine
  - Definovanie stratégie a plánovania na úrovni krajiny
  - Vývoj O2C a P2P procesov pre nové obchodné modely, automatizácia a digitálna transformácia finančného oddelenia, zautomatizovanie cash management, zmena credit risk managementu na aktuálnu situáciu na trhu
  - Zodpovednosť za dane a audit, riadenie rizík, treasury, controlling, účtovníctvo, compliance
  - Vzdelávanie finančného tímu a identifikácia motivačných stratégií na dosiahnutie cieľov

## **Riaditeľ zdieľaných služieb CZ, SK, HU v Bratislave**

05/2015 – 05/2017

- Reporting line: lokálny finančný riaditeľ v CZ, SK, HU
- Zodpovednosť manažmentu (priame/nepriame správy): 8/45
- 
- Zodpovednosti:
  - Riadenie rizík, treasury, pohľadávky, zúčtovanie čerpacích staníc CZ, SK, HU, AT, DE, záväzky za CZ, SK, HU spoločnosti v rámci SSC so sídlom v Bratislave
  - Zodpovednosť za výkaz ziskov a strát, rozpočtovanie operatívnych nákladov
  - Koučovanie, rozvoj a koordinácia každodenného prevádzkového účtovníctva, riadenia rizík a treasury činností miestnych tímov
  - Spolupráca s audítorskými a daňovými poradcami v rámci Big 4 v krajinách CZ, SK, HU (EY, Deloitte, PWC, KPMG)
  - Implementácia nového bankového modelu: importuje bankový výpis každú polhodinu pracovného dňa.
  - Automatizácia a digitálna transformácia finančného oddelenia v Bratislave.

## **Riaditeľ oddelenia financií a pohľadávok CZ, SK, HU v Bratislave**

01/2010 - 04/2015

- Reporting line: lokálny finančný riaditeľ
- Zodpovednosť manažmentu (priame/nepriame správy): 5/27

•

Zodpovednosti:

- Spravovanie štruktúry modelu zúčtovania čerpacích staníc v CZ, SK, HU, Rakúsku a Nemecku v rámci SSC v Bratislave
- Organizácia a riadenie rizík, treasury, zákazkové až hotovostné účtovníctvo
- Úzka spolupráca s centrálou, riadením rizík, treasury oddelením, výkonným manažmentom OMV AG
- Vedenie a koučovanie tímu 5 priamych podriadených a realizácia rizika podnikania a výnosov v krajinách strednej a východnej Európy.

Úspechy

Implementované harmonizačné procesy, automatizácia a digitalizácia riadenia rizík, treasury, order to cash procesov v rámci CZ, SK, HU spoločností.

## Hlavný účtovník

01/2003 – 12/2009

- Reporting line: miestny finančný riaditeľ
- Zodpovednosť manažmentu (priame/nepriame správy): 5/17

Zodpovednosti:

- Účtovné a daňové oddelenie, riadenie rizík, controlling, dlžerské zúčtovanie podateľne.
- Vedenie rôznych tímov špecialistov a organizovanie projektového manažmentu v agilnom vývojovom prostredí
- Vedenie projektu zlúčenia akvizície OMV Slovensko s Aral, Avanti, BP a Transpetrol v rámci Slovenska do jednej spoločnosti OMV Slovensko
- Spolupráca s audítorom, daňovým poradenstvom a externými právnikmi

Úspechy

vedenie projektu zavedenia eura na Slovensku od 1. januára 2009

## Špeciálne aktivity:

---

### kvalifikácia

---

- International Institute for Management Development (IMD) v Lausanne Swiss ((2009-2010) 2 semestre zamerané na senior management)
- Ekonomická univerzita (02/1992- 09/1997) VŠE Bratislava, všeobecná ekonómia  
Inžinier v obore manažmentu a marketingu
- SKCU – “Slovenská komora certifikovaných účtovníkov” – škúšky bilančného účtovníka (2004 – 2009)
- ISO certifikácia – audit of quality (2002)

### záujmy

---

Považujem sa za flexibilného človeka, ktorý vie viesť tím tak, aby priniesol firme pridanú hodnotu. Vždy rád zavádzam nové technológie vo finančnom tíme, z hľadiska rizika rád zavádzam skôr preventívne ako detektívne procesy a dokážem pracovať aj v stresových podmienkach. Automatizácia je mojím koníčkom, som kreatívny človek, pozitívne mysliaci. Preferujem výzvy a nebojím sa nových vecí a ťažkých úloh, dokonca ich rád vyhľadávam. Rád spoznávam nových ľudí a iné kultúry.

## **Zápisnica z výberového procesu na pozíciu Člen predstavenstva – CFO spoločnosti Odvoz a likvidácia odpadu a.s. (OLO)**

Dňa 21.02.2022 o 13:00 hod. sa uskutočnilo verejné vypočutie uchádzačky a uchádzačov o pozíciu Člen / členky predstavenstva – CFO spoločnosti Odvoz a likvidácia odpadu a.s. (OLO) za účasti členov a členky výberovej komisie prostredníctvom aplikácie ZOOM vysielané na Facebookovej stránke Bratislava – hlavné mesto SR.

Verejnému vypočutiu predchádzala neverejná časť 21.2.2022 v dopoludňajších hodinách.

Priebeh vypočutia bol ovplyvnený aktuálnou epidemickou situáciou, preto sa uskutočnilo bez fyzickej účasti verejnosti. Vypočutie bolo vysielané naživo a verejnosť mohla klásť otázky prostredníctvom aplikácie sli.do. Vypočutia sa zúčastnil aj pozorovateľ z radov poslancov Mestského zastupiteľstva : pán Jozef Krúpa

Rokovanie komisie viedol predseda výberovej komisie Ivan Peschl.

Rokovania sa zúčastnili nasledovní členovia a členky komisie:

1. Ivan Peschl
2. Ivan Sokáč
3. Matúš Lupták
4. Martin Resutík
5. Tatiana Kratochvílová

Výberová komisia dospela k nasledovným záverom:

1. Celkovo bolo doručených v čase prijímania prihlášok 22 prihlášok na uvedenú pozíciu. Všetky prihlášky boli kompletne. Zoznam uchádzačov bol spolu so všetkými životopismi a motivačnými listami zaslaný členom komisie. Na rozhovory s personálnymi poradkyňami boli pozvaní šiesti uchádzači, ktorí po preštudovaní životopisov a motivačných listov, podľa výberovej komisie spĺňali požiadavky a zároveň očakávania mesta.
2. Dvaja uchádzači sa rozhodli z výberového konania odstúpiť.
3. Po vykonaní rozhovorov vytvorili personálne poradkyne osobné profily všetkých uchádzačov a poskytli ich spolu s návrhom bodového hodnotenia podľa poskytnutého vzoru výberovej komisii. Na vypočutie pred výberovou komisiou a verejnosťou boli pozvaní štyria uchádzači. Zoznam štyroch uchádzačov bol zverejnený spolu s ich životopismi a návrhom finančnej stratégie mestského podniku na roky 2022 - 2024 na webstránke mesta Bratislava.
4. Členovia výberovej komisie, pozorovatelia, gestor a tajomníčka boli oboznámení s etickým kódexom a rokovacím poriadkom a povinnosťou mlčanlivosti o skutočnostiach, ktoré sa dozvedeli počas neverejnej časti výberového procesu, vrátane skutočností z poskytnutých materiálov, ktoré neboli zverejnené.
5. Verejné vypočutie začalo vždy prezentáciou vízie finančnej stratégie organizácie podľa uchádzača v časovom rámci 15 minút, nasledovali otázky komisie (15 minút) a otázky verejnosti (15 minút).

6. Vypočítanie prebiehalo bez fyzickej účasti verejnosti a bolo vysielané naživo na facebookovej stránke mesta. Verejnosť mohla klásť otázky prostredníctvom aplikácie sli.do.
7. Pred komisiou a verejnosťou sa predstavili uchádzači v abecednom poradí, z ktorých všetci doručili včas potrebné návrhy finančnej stratégie organizácie na roky 2022 - 2024 (ktoré boli zverejnené na web stránke mesta):
  - I. Ing. Jana Dravecká
  - II. Ing. Martin Kubiš
  - III. Ing. Elena Laifrová
  - IV. Ing. Vladimír Lukáč
8. Otázky, ktoré sa verejnosť pýtala prostredníctvom aplikácie sli.do, sú dostupné vo video-zázname živého prenosu výberového konania na Facebookovej stránke mesta, ktoré je zverejnené po dobu do 6 mesiacov po skončení výberového konania.
9. Po zodpovedaní poslednej otázky od verejnosti voči abecedne poslednému uchádzačovi sa výberová komisia poďakovala uchádzačom a išla rokovať o uchádzačoch.
10. Po diskusii a rokovaní členovia a členka výberovej komisie poskytli svoje jednotlivé hodnotenia na bodovacích hárkoch a vytvorilo sa poradie podľa priemerného hodnotenia všetkých členov a členky komisie. Gestor a predseda overili výpočet priemerného hodnotenia na základe poskytnutých hárkov.

	Peschl	Kratochvílová	Lupták	Resutík	Sokáč	Priemer
Dravecká	65	65	65	68	85,5	69,7
Kubiš	57	72	52	63	79	64,6
Laifrová	54	71	10	34	77	49,2
Lukáč	70	93	70	87	95,5	83,1

11. Podľa bodového hodnotenia sa uchádzači umiestnili v nasledovnom poradí:
  - I. Ing. Vladimír Lukáč
  - II. Ing. Jana Dravecká
  - III. Ing. Martin Kubiš
  - IV. Ing. Elena Laifrová
12. Následne komisia vytvorila poradie podľa priemerného umiestnenia uchádzačov podľa individuálneho hodnotenia (nie priemerného hodnotenia) členov komisie.

	Peschl	Kratochvílová	Lupták	Resutík	Sokáč	Priemer
Dravecká	2	4	2	2	2	2
Kubiš	3	2	3	3	3	3
Laifrová	4	3	4	4	4	4
Lukáč	1	1	1	1	1	1

13. Podľa individuálneho hodnotenia členov komisie sa uchádzači umiestnili v nasledovnom priemernom poradí:
  - I. Ing. Vladimír Lukáč
  - II. Ing. Jana Dravecká



- III. Ing. Martin Kubiš  
IV. Ing. Elena Laifrová

14. Pravidlá Rokovacieho poriadku určujú, že ak je zhoda vo výsledku pri oboch hodnotiacich metódach, výberová komisia odporučí uchádzača podľa tohto zhodného výsledku.

15. Výberová komisia na základe vyššie uvedeného poskytla odporúčanie primátorovi navrhnúť na mestskom zastupiteľstve Ing. Vladimíra Lukáča na pozíciu Člena predstavenstva CFO Odvoz a likvidácia odpadu a.s.

16. Výberová komisia hlasovala o tom, či poskytne primátorovi aj odporúčanie na uvedenú pozíciu na druhom mieste. Komisia rozhodla odporučiť primátorovi iba víťazného kandidáta na základe výsledku oboch hodnotiacich metód.

V Bratislave dňa 21.02.2022

Členovia komisie:	Dátum:	Podpis:
Ivan Peschl	21.02.2022	Schválené online
Ivan Sokáč	21.02.2022	Schválené online
Matúš Lupták	21.02.2022	Schválené online
Martin Resutik	21.02.2022	Schválené online
Tatiana Kratochvílová	21.02.2022	Schválené online

Gestor:	Dátum:	Podpis:
Martin Ševeček	21.02.2022	Schválené online
Tajomníčka:	Dátum:	Podpis:
Miroslava Grofiková	21.02.2022	v.r.