

# **MAGISTRÁT HLAVNÉHO MESTA SLOVENSKEJ REPUBLIKY BRATISLAVY**

---

Materiál na rokovanie  
Mestského zastupiteľstva  
hlavného mesta SR Bratislavy  
dňa 28. 05. 2020

## **N á v r h**

**na odvolanie riaditeľa a vymenovanie riaditeľa príspevkovej organizácie  
Mestská knižnica v Bratislave**

---

### **Predkladateľ:**

Ing. arch. Matúš Vallo, v. r.  
primátor

### **Materiál obsahuje:**

1. Návrh uznesenia
2. Dôvodovú správu
3. Prílohu - Záznam z výberového procesu

### **Zodpovedný:**

Mgr. Ctibor Košťál, v. r.  
riaditeľ magistrátu

### **Spracovateľ:**

Mgr. Zuzana Ivašková, v. r.  
poverená vedením oddelenia kultúry

Mgr. Zuzana Palicová, v. r.  
Samostatný odborný referent,  
oddelenie kultúry

**Máj 2020**

## **Návrh uznesenia**

Mestské zastupiteľstvo hlavného mesta SR Bratislavy po prerokovaní materiálu

### **A. odvoláva**

Mgr. Juraja Šebestu, PhD. z funkcie riaditeľa príspevkovej organizácie Mestská knižnica v Bratislave, Klariská 16, 814 79 Bratislava 1, IČO: 00179736, dňom 31.07.2020.

### **B. vymenúva**

Mgr. Tomáša Štefeka do funkcie riaditeľa príspevkovej organizácie Mestská knižnica v Bratislave, Klariská 16, 814 79 Bratislava 1, IČO: 00179736, dňom 01.08.2020.

## Dôvodová správa

Mestské zastupiteľstvo hlavného mesta SR Bratislavy na svojom zasadnutí dňa 7. februára 2019 prijalo uznesenie č. 38/2019, ktorým schválilo Zásady výberu členov orgánov obchodných spoločností s majetkovou účasťou hlavného mesta SR Bratislavy a rozpočtových a príspevkových organizácií zriadených hlavným mestom SR Bratislavou. V súlade so schválenými pravidlami vyhlásilo hlavné mesto výberové konanie na funkciu riaditeľa/ky príspevkovej organizácie Mestská knižnica v Bratislave (ďalej len „MKB“).

Výberová komisia sa v procese riadila Rokovacím poriadkom a Etickým kódexom zverejnenými na webovej stránke mesta. Do výberového konania na pozíciu riaditeľa/ky MKB sa prihlásili 4 uchádzači. Profily uchádzačov výberová komisia zhodnotila ako relevantné vzhľadom na požiadavky na pozíciu a elektronicky (emailom) sa zhodla na ich pozvaní na výberové konanie. Jeden z kandidátov sa pred výberovým konaním rozhodol z procesu odstúpiť.

Pred výberovou komisiou v zložení Margita Galová, Adam Berka, Anna Hudáková, Michal Hvorecký a Martina Wolná boli dňa 19. 5. 2020 vypočutí v abecednom poradí: (1) Chamrazová Mária, (2) Mlejová Helena a (3) Štefek Tomáš. Výberová komisia odporučila, aby primátor navrhol Mestskému zastupiteľstvu vymenovať Tomáša Štefeka za riaditeľa MKB. Zápisnica z výberového procesu na pozíciu riaditeľa/ky Mestskej knižnice v Bratislave tvorí prílohu tohto materiálu.

Výberová komisia na navrhovanom kandidátovi vyzdvihol nasledovné:

„Musím oceniť pripravenosť kandidáta čeliť výzvam 21. storočia, pred ktorými ako spoločnosť stojíme. Je dobre zorientovaný v problematike knižníc, no uvedomuje si aj širšie vzťahy a súvislosti, v ktorých sa tento typ inštitúcii nachádza. Jeho skúsenosti z oblasti dizajnu služieb a spôsob, akým uvažuje, vytvárajú dobrý predpoklad k tomu, aby sa vo vedení inštitúcie rýchlo adaptoval. Na základe vzhliadnutej prezentácie a zodpovedaných otázok som presvedčený, že pán Tomáš Štefek zvládne svoju úlohu aj po manažérskej stránke a stane sa tak dôležitým a užitočným partnerom pre mesto a jeho obyvateľov.“ (A. Berka)

„Pán Štefek môže priniesť do bratislavskej Mestskej knižnice potrebnú novú energiu, stratégiu a víziu. Modernú knižnicu chápe ako významnú súčasť verejných priestorov metropoly aj ako priestor sociálnych inovácií. To by mohlo Bratislave prospieť zvlášť po koronakríze a viacerých ranách pre kultúrnu scénu. Ja aj mnohí ďalší kolegovia a kolegyně mu veľmi radi pomôžeme v knihovníckej orientácii v Hlavnom meste SR. Predpokladám, že kľúčom k úspechu jeho práce budú hlavne partnerstvá a networking. Nech sa v knižnej Bratislave cíti inšpiratívne a dobre!“ (M. Hvorecký)

„Pán Tomáš Štefek ma zaujal odbornou znalosťou problematiky knihovníctva, analytickým myslením, osobnostnou zrelosťou. Zaujala ma jeho Vízia rozvoja Mestskej knižnice mesta Bratislava, ktorá môže byť prínosom aj pre iné verejné knižnice na Slovensku. Na pozíciu riaditeľa Mestskej knižnice mesta Bratislava je, podľa môjho názoru, zrelý aj vďaka dlhoročnej metodicko-koncepčnej činnosti.“ (M. Galová)

Hlavné mesto považuje za dôležité vytvoriť jasné, objektívne, realistické, no ambiciózne výkonnostné kritériá úspechu príspevkovej organizácie. Tieto kritériá budú riadne zverejnené a budú hlavným mestom dôsledne vyhodnocované. Na podklade dosiahnutia kritérií – ukazovateľov bude možné poskytovať riaditeľovi výkonnostnú odmenu. Neplnenie výkonnostných kritérií zakladá hlavnému mestu právo na odvolanie riaditeľa.

Mestskému zastupiteľstvu hlavného mesta SR Bratislavy je v zmysle § 11 ods. 5 písm. i) zákona Slovenskej národnej rady č. 377/1990 Zb. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave v znení neskorších predpisov vyhradené na návrh primátora vymenúvať a odvolávať riaditeľov rozpočtových a príspevkových organizácií celomestského charakteru.

Na základe uvedeného predkladáme Mestskému zastupiteľstvu návrh na odvolanie Mgr. Juraja Šebestu, PhD. z funkcie riaditeľa príspevkovej organizácie Mestskej knižnice v Bratislave a návrh na vymenovanie Mgr. Tomáša Štefeka do funkcie riaditeľky príspevkovej organizácie Mestská knižnica v Bratislave.

## **Záznam z výberového procesu na pozíciu riaditeľ/a/ky Mestskej knižnice v Bratislave**

Dňa 19.05.2020 o 12:00 hod. sa v Novej radnici na Primaciálnom námestí uskutočnilo verejné vypočutie uchádzačov a uchádzačiek o pozíciu riaditeľ/a/ky Mestskej knižnice v Bratislave za účasti členov a členiek výberovej komisie.

Priebeh vypočutia ovplyvnila aktuálna epidemiologická situácia, preto sa uskutočnilo bez fyzickej účasti verejnosti. Vypočutie bolo vysielané naživo a verejnosť mohla klásť otázky prostredníctvom aplikácie sli.do. Pozorovatelia z radov poslancov sa vypočutia nezúčastnili.

Rokovanie komisie viedla predsedníčka výberovej komisie, p. Margita Galová.

Rokovania sa zúčastnili nasledovní členovia a členky komisie:

1. Margita Galová, riaditeľka Mestskej knižnice mesta Piešťany
2. Adam Berka, poslanec Mestského zastupiteľstva
3. Anna Hudáková, expertka na ľudské zdroje
4. Michal Hvorecký, spisovateľ, vedúci informačného strediska a knižnice Goetheho inštitút na Slovensku
5. Martina Wolná, riaditeľka Knihovna Třinec, ČR

Výberová komisia dospela k nasledovným záverom:

1. Celkovo boli doručené v čase prijímania prihlášok štyri prihlášky na uvedenú pozíciu. Všetky prihlášky boli kompletne. Zoznam uchádzačov bol spolu so všetkými životopismi a motivačnými listami zaslaný členom komisie. Po preštudovaní životopisov sa komisia elektronicky zhodla na návrhu pozvať na rozhovory s personálnymi poradkyňami všetkých štyroch uchádzačov.
2. Po vykonaní rozhovorov vytvorili personálne poradkyne osobné profily všetkých uchádzačov a poskytli ich spolu s návrhom bodového hodnotenia podľa poskytnutého vzoru výberovej komisii. Na vypočutie pred výberovou komisiou a verejnosťou boli pozvaní všetci štyria uchádzači. Jeden z uchádzačov sa rozhodol odstúpiť z výberového konania. Zoznam troch uchádzačov bol zverejnený spolu so životopismi na webstránke mesta Bratislava.
3. Pred verejným vypočutím prebehol informačný brífing o priebehu vypočutia a pravidlách hlasovania. Verejné vypočutie začalo vždy prezentáciou vízie rozvoja organizácie podľa uchádzača v časovom rámci 15 minút, nasledovali otázky komisie (15 minút) a otázky verejnosti (15 minút).
4. Vzhľadom na epidemiologickú situáciu a z nej vyplývajúce obmedzenia vypočutie prebiehalo bez fyzickej účasti členky výberovej komisie p. Martiny Wolnej z Třince, Česká republika, ktorá sa pripojila online. Vypočutie prebiehalo bez fyzickej účasti verejnosti a bolo vysielané naživo na webovej stránke mesta. Verejnosť mohla klásť otázky prostredníctvom aplikácie sli.do.
5. Pred komisiou a verejnosťou sa predstavili traja uchádzači v abecednom poradí, z ktorých všetci doručili včas potrebné vízie rozvoja organizácie (ktoré boli zverejnené na web stránke mesta):
  1. Chamrazová, Mária
  2. Mlejová, Helena
  3. Štefek, Tomáš

Vzhľadom na epidemiologickú situáciu a z nej vyplývajúce obmedzenia sa p. Tomáš Štefek z Brna, Česká republika pripojil online.

6. Verejnosť sa prostredníctvom aplikácie sli.do pýtala uchádzačov nasledujúce otázky, vrátane:

1. Chamrazová, Mária

- i. Realizovali ste vo svojom profesijnom živote projekt, ktorý mal dosah na skvalitnenie výkonu odborných knižničných činností? Priblížte nám ho.
- ii. Chcete riadiť knižnicu, ale sama nie ste jej čitateľkou. Prečo?
- iii. Aké máte skúsenosti s riadením zamestnancov a ich motiváciou? O aký veľký kolektív sa jednalo?
- iv. Ktorú svoju osobnostnú vlastnosť vnímate ako kľúčovú pre uchopenie pozície, o ktorú sa uchádzate?
- v. Ako by ste chceli zapojiť komunity, napr. mladé rodiny alebo seniorov do fungovania knižnice?

2. Mlejová Helena

- i. Aká je vaša vízia v oblasti nákupu kníh a e-zdrojov pre knižnicu? Budete v tejto oblasti reflektovať aj požiadavky čitateľov?
- ii. Aké možnosti by ste ponúkli čitateľom na vyjadrenie ich názorov na chod knižnice? Brali by ste na ne ohľad?
- iii. Aké možnosti stmelovania kolektívu knižnice máte v pláne realizovať?
- iv. Máte prehľad, aký dosah má činnosť knižnice v období koronakrízy?
- v. Ako vnímate potenciál spolupráce medzi kultúrnymi inštitúciami v meste? Aké máte nápady v tejto oblasti?
- vi. Podľa Vášho životopisu máte solídne jazykové vzdelanie. Ako ste ho využili v doterajšej praxi a ako ho máte v pláne zužitkovať v budúcnosti?
- vii. Ktorý Vami implementovaný projekt považujete za ten „naj“? Popíšte jeho dosah na skvalitnenie výkonu odborných knižničných činností.
- viii. Akou formou, akým spôsobom plánujete podporiť vzdelávanie zamestnancov?
- ix. Ako chcete motivovať zamestnancov?

3. Štefek Tomáš

- i. Rozmýšľali ste nad situáciou, keďže ste z ČR, keby sa opakovalo uzavretie hraníc kvôli koronavírusu, akým spôsobom budete riadiť knižnicu?
- ii. Zachytila som, že ste súčasťou projektu Komunitná knižnica, kde je partnerskou Knihovna Třinec. Pokračuje tento projekt? Akou časťou ste k nemu prispeli?
- iii. Ktorý Vami iniciovaný a implementovaný projekt považujete za ten s najväčším dosahom na skvalitnenie výkonu odborných knižničných činností?
- iv. Do akej miery si myslíte, že je dôležitá znalosť lokálneho prostredia/komunit pre riadenie mestskej knižnice?
- v. Spomínali ste často spôsob riadenia ľudí a presadzovania priorít formou motivácie ľudí. Aké formy motivácie sa Vám najviac v praxi osvedčili?
- vi. Máte nejakú konkrétnu predstavu o možnej cezhraničnej spolupráci (Česko, Maďarsko, Rakúsko)?

- vii. Ako dlho by Vám trvalo spoznať prostredie MKB, keďže ste sám priznali, že ho nepoznáte detailne?
7. Po zodpovedaní poslednej otázky od verejnosti voči abecedne poslednému uchádzačovi sa výberová komisia poďakovala uchádzačom a išla rokovať o uchádzačoch.
8. Po diskusii a rokovaní členovia a členky výberovej komisie poskytli svoje jednotlivé hodnotenia na bodovacích hárkoch a vytvorilo sa poradie podľa priemerného hodnotenia všetkých členov a členiek komisie. Gestorka a predsedníčka overili výpočet priemerného hodnotenia na základe poskytnutých hárkov.

	Galová	Hudáková	Berka	Hvorecký	Wolná	Priemer
Chamrazová M.	50	46	29	31	36	38,4
Mlejová H.	65	62	61	72	76	67,2
Štefek	80	76	95	83	83	83,4

9. Podľa bodového hodnotenia sa uchádzači umiestnili v nasledovnom poradí:
1. Štefek Tomáš
  2. Mlejová Helena
  3. Chamrazová Mária
10. Následne komisia vytvorila poradie podľa priemerného umiestnenia uchádzačov podľa individuálneho hodnotenia (nie priemerného hodnotenia) členov komisie.

	Galová	Hudáková	Berka	Hvorecký	Wolná	Priemer
Chamrazová M.	3	3	3	3	3	3
Mlejová H.	2	2	2	2	2	2
Štefek	1	1	1	1	1	1

11. Podľa individuálneho hodnotenia členov komisie sa uchádzači umiestnili v nasledovnom priemernom poradí:
1. Štefek Tomáš
  2. Mlejová Helena
  3. Chamrazová Mária
12. Pravidlá Rokovacieho poriadku určujú, že ak je zhoda vo výsledku pri oboch hodnotiacich metódach, výberová komisia odporučí uchádzačov podľa tohto zhodného výsledku. Výberová komisia odporučila Tomáša Štefeka na pozíciu riaditeľa Mestskej knižnice v Bratislave.
13. Výberová komisia u kandidáta, p. Tomáša Štefeka ocenila jeho víziu rozvoja Mestskej knižnice, jeho odborné znalosti, osobnostné predpoklady a zrelosť. Pána Štefeka vníma komisia ako potenciálneho výborného lídra, ktorý bude schopný motivovať a viesť tím Mestskej knižnice v Bratislave a zabezpečiť jej kvalitatívny inštitucionálny posun. Pán Štefek môže byť zároveň vďaka transferu svojich vedomostí a skúsenosti z akademického prostredia prínosom pre slovenské knihovníctvo, zvlášť so zreteľom na mestské knižnice.

14. Výberová komisia hlasovala o tom, či poskytne primátorovi aj odporúčanie na uvedenú pozíciu na druhom mieste. Komisia sa rozhodla ďalšieho kandidáta neodporučiť.
15. Výberová komisia na základe vyššie uvedeného poskytla odporúčanie primátorovi navrhnúť na mestskom zastupiteľstve pána Tomáša Štefeka za riaditeľa Mestskej knižnice v Bratislave.

V Bratislave dňa 19.05.2020

Členovia komisie:	Dátum:	Podpis:
Margita Galová	19.05.2020	<i>Schválené online</i>
Anna Hudáková	19.05.2020	<i>Schválené online</i>
Adam Berka	19.05.2020	<i>Schválené online</i>
Michal Hvorecký	19.05.2020	<i>Schválené online</i>
Martina Wolná	19.05.2020	<i>Schválené online</i>

Tajomník:	Dátum:	Podpis:
Peter Koska	19.05.2020	v.r.

Príloha: podpísaná prezenčná listina.



**Prezenčná listina z vypočutia uchádzačov/uchádzačiek o pozíciu riaditeľa/ky Mestskej knižnice v Bratislave výberovou komisiou**

Neverejné vypočutie dňa 19.05.2020 o 8:30 hod. v miestnosti č. 103 v Novej radnici na Primaciálnom námestí.

Verejné vypočutie dňa 19.05.2020 o 12:00 hod. v miestnosti č. 103 v Novej radnici na Primaciálnom námestí.

Podpisom zúčastnená osoba potvrdzuje, že bola oboznámená s etickým kódexom a povinnosťou mlčanlivosti o skutočnostiach, ktoré sa dozvie počas neverejnej časti výberového procesu, vrátane skutočností z poskytnutých materiálov, ktoré neboli zverejnené.

Členovia/členky komisie:	Podpis:
Margita Galová	v. r.
Adam Berka	v.r.
Anna Hudáková	v.r.
Michal Hvorecký	v.r.
Martina Wolná	v.r.

Pozorovatelia:	
Soňa Svoreňová	
Jozef Krupa	

Tajomník:	
Peter Koska	v.r.

Gestorka:	
Zuzana Palicová	v.r.