

MAGISTRÁT HLAVNÉHO MESTA SLOVENSKEJ REPUBLIKY BRATISLAVY

Materiál na rokovanie
Mestského zastupiteľstva
hlavného mesta SR Bratislavy
dňa **12. decembra 2019**

**Návrh výkonnostných ukazovateľov KPI pre obchodnú spoločnosť METRO Bratislava,
a. s.**

Predkladateľ:

Ing. arch. Matúš Vallo, v.r.
primátor

Materiál obsahuje:

1. Návrh uznesenia
2. Dôvodová správa
3. Návrh výkonnostných ukazovateľov KPI

Zodpovedný:

Mgr. Ctibor Košťál, v.r.
riaditeľ magistrátu

Spracovateľ:

Ján Mazúr, v.r.
zástupca riaditeľa magistrátu

Martin Ševeček, v.r.
referát výkonu majetkových práv mesta

december 2019

Kód uzn.: 7.4
7.4.4

NÁVRH UZNESENIA

Mestské zastupiteľstvo hlavného mesta SR Bratislavy po prerokovaní materiálu

berie na vedomie

návrh výkonnostných ukazovateľov KPI pre obchodnú spoločnosť METRO Bratislava, a. s., so sídlom Primaciálne námestie 1, 811 01 Bratislava, IČO: 35 732 881.

Dôvodová správa

Hlavné mesto SR Bratislava (ďalej len „mesto“) má majetkovú účasť vo viacerých obchodných spoločnostiach, ktoré mestu poskytujú služby a zabezpečujú spoločný výkon niektorých politík (ďalej len „mestský podnik“). V rámci plnenia novej stratégie mesta vo vzťahu k významným podnikom, kde je mesto jediný, alebo väčšinový akcionár a kde prebehli výberové konania na členov predstavenstiev (Dopravný podnik Bratislava a.s., OLO a.s., BVS a.s. a METRO Bratislava a.s.) boli vypracované výkonnostné kritériá na rok 2020. Na plnenie týchto ukazovateľov sa bude viazať odmeňovanie všetkých členov predstavenstiev v uvedených podnikoch. V prípade METRO Bratislava má flexibilnú zložku odmeňovania iba predsedníčka predstavenstva. Cieľom týchto ukazovateľov (KPI – key performance indicators) je na základe dobrej praxe súkromného sektora nastaviť objektívne a transparentné odmeňovanie naviazané na reálne výsledky a výkon podniku.

KPI musia byť jednoduché, merateľné, konkrétne a časovo ohraničené. Ich nastavovanie pre mestské podniky je špecifické a obsahuje rozdiely s fungovaním súkromného sektora. Príkladom je maximalizovanie zisku ktoré nie je zahrnuté v predkladaných materiáloch, aj keď je to tradične základná sledovaná metrika. Úlohou mestských podnikov je totiž poskytovať čo najkvalitnejšie služby všetkým obyvateľom, s ohľadom na ich potreby a životné prostredie, často krátko práve na úkor ziskovosti. Jednotlivé KPI sú preto navrhované tak, aby zohľadňovali aj takéto aspekty.

Ukazovatele pre METRO sú nastavené na rok 2020 s výhľadom na rok 2021. Materiál môže byť aktualizovaný na základe objektívnych zmien a vyvíjajúcich sa stratégií, ktoré môžu byť zohľadnené až počas nasledujúceho roka.

KPI pre podnik METRO Bratislava, a.s.

Návrh metrík vychádza z verejnej objednávky, ktorá môže byť pre METRO formulovaná nasledovne:

„Moderná developerská mestská spoločnosť zabezpečujúca prípravu a realizáciu stavieb podľa strategických potrieb mesta.“

V roku 2020 je naplánovaná príprava štyroch hlavných projektov:

- Polyfunkčný súbor Muchovo námestie
- Parkovací dom Petržalka
- Rekonštrukcia komunikácie Jantárová cesta
- Vybudovanie osvetlenia pre Chorvátske rameno

KPI pre spoločnosť METRO Bratislava sú orientované na zabezpečenie hladkého a spoľahlivého priebehu týchto projektov podľa projektového harmonogramu. Z dôvodu objektívne ťažko predvídateľného vplyvu externých faktorov na tento typ činnosti môže byť harmonogram aktualizovaný.

V prípade rozšírenia činnosti o ďalšie projekty v priebehu roka môžu byť tieto zahrnuté a prepočítané do schémy podľa dohody mesta a spoločnosti.

Zoznam míľnikov KPI sa nachádza v prílohe 1.

Príloha 1

Názov	Váha	Milník	Termín
Polyfunkčný súbor Muchovo námestie	50%	Podanie žiadosti o územné rozhodnutie	04/2020
		Začatie obstarávania zhotoviteľa dokumentov pre stavebné povolenie	06/2020
		Podanie žiadosti o stavebné povolenie	03/2021
		Začatie obstarávania zhotoviteľa stavby	05/2021
		Začatie realizácie stavby	09/2021
Parkovací dom Petržalka	20%	Začatie obstarávania dokumentácie pre EIA	06/2020
		Začatie obstarávania zhotoviteľa dokumentov pre územné rozhodnutie	09/2021
Rekonštrukcia komunikácie Jantárová cesta	10%	Začatie obstarávania zhotoviteľa dokumentov pre územné rozhodnutie	06/2020
		Podanie žiadosti o územné rozhodnutie	03/2021
		Začatie obstarávania zhotoviteľa dokumentov pre stavebné povolenie	05/2021
Osvetlenie Chorvátske rameno	10%	Začatie obstarávania zhotoviteľa dokumentov pre územné rozhodnutie a stavebné povolenie	05/2020
		Podanie žiadosti o územné rozhodnutie a stavebné povolenie	03/2021
		Začatie obstarávania zhotoviteľa stavby	06/2021
Manažment proaktívne mitiguje externé faktory vplyvajúce na projektové harmonogramy	10%	Koncoročný odpočet aktivít podaný mestu	12/2020