

Materiál na rokovanie  
Mestského zastupiteľstva  
hlavného mesta SR Bratislavy  
dňa **07.12.2017**

**Informácia o východiskách zabezpečenia letnej a zimnej údržby komunikácií a cestnej zelene na území hlavného mesta SR Bratislavy v rokoch 2018-2022**

---

**Predkladateľ:**

Mgr. Martin Maruška, v. r.  
riaditeľ magistrátu

**Materiál obsahuje**

1. Informácia o východiskách  
zabezpečenia letnej a zimnej údržby  
komunikácií a cestnej zelene  
na území hlavného mesta SR  
Bratislavy v rokoch 2018-2022

**Zodpovedný:**

Ing. Marcel Held, v. r.  
riaditeľ sekcie správy komunikácií,  
životného prostredia a stavebných činností

**Spracovateľ:**

Mgr. Valér Jurčák, v. r.  
vedúci oddelenia správy komunikácií (OSK)

Ing. Peter Rampala, v. r.  
koordinátor dispečingu OSK

**December 2017**

# Informácia o východiskách zabezpečenia letnej a zimnej údržby komunikácií a cestnej zelene na území hlavného mesta SR Bratislavy v rokoch 2018-2022

## Úvod

Jednou zo základných úloh<sup>1</sup> Hlavného mesta SR Bratislavy (*d'alej len HMBA*) je zabezpečovať údržbu, zjazdnosť a schodnosť miestnych komunikácií 1. a 2. triedy a verejných priestranstiev. V súvislosti s uvedenou strategickou úlohou je dôležité, aby v zabezpečení týchto činností existovala kompatibilita, kontinuita a garancia zabezpečenia výkonu a obsluha týchto kľúčových úloh.

Celkovo sa dá vyššie uvedená strategická úloha širšie zadefinovať do 2 základných okruhov činností:

- zimná údržba komunikácii (*d'alej len ZÚK*)
- letná údržba komunikácii (*d'alej len LÚK*)

ZÚK zabezpečuje predvídanie, odstraňovanie a zmierňovanie závad v zjazdnosti a schodnosti pozemných komunikácií, chodníkov a verejných priestranstiev, ktoré sú spôsobené zimnými poveternostnými podmienkami, haváriami a inými udalosťami. Hlavným cieľom ZÚK je, aby bola/bol:

- umožnená bezpečná jazda motorových i nemotorových vozidiel,
- umožnený bezpečný stav chodníkov a verejných priestranstiev pre chodcov,
- bola udržiavaná všeobecná čistota a zabezpečené ďalšie úlohy vyplývajúce HMBA vrátane reprezentácie.

ZÚK sa zabezpečuje strojným odhrňaním snehu, ručným odhrňaním snehu, frézovaním snehových závejov, posýpaním komunikácií a verejných priestranstiev, odstraňovaním ľadu z klzkých povrchov, nakladaním a odvozom snehu a zaistením schodnosti chodníkov a peších zón.

Podstatou LÚK je starostlivosť o životné prostredie kvalitnou údržbou a obnovou vegetácie a vegetačných úprav komunikácií a čistenie komunikácií s cieľom:

- znižovania prašnosti,
- zabezpečenia bezpečnej prejazdnosti ciest,
- bezpečného užívania chodníkov a verejných priestranstiev,
- zabezpečenia čistoty a ďalších úloh vyplývajúcich HMBA vrátane reprezentácie.

LÚK sa zabezpečuje prostredníctvom strojného zametania a splachovania, ručného zametania, vysýpania smetných košov, kosenia cestnej zelene, údržby kríkov a živých plotov, údržby mobilnej zelene a zabezpečenia chemického postreku popri obrubníkoch.

## 1. Vývoj zabezpečenia zimnej a letnej údržby komunikácií

Do roku 1992 bola ZÚK a LÚK zabezpečovaná komunálnym podnikom Technické služby mesta Bratislava<sup>2</sup>. V období 1992-2010 bola ZÚK a LÚK zabezpečovaná prostredníctvom dodávateľsko-odberateľských vzťahov viacerými dodávateľmi<sup>3</sup>. V roku 2010 vyhlásilo HMBA verejné obstarávanie na zabezpečenie ZÚK a LÚK v ktorom uspelo konzorcium firiem zastrešené spoločnosťou A.R.K. technické služby, s.r.o. a bola s ním podpísaná 8 ročná zmluva, ktorej platnosť vyprší k 31.10.2018.

## 2. Analýza komunálneho podniku

<sup>1</sup> § 6a ods. 2 písm. d) zákona č. 377/1990 Z.z. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave

<sup>2</sup> mestský podnik bol uzn. MsZ 207/1992 zrušený bez likvidácie a na základe zmluvy o predaji bolo odplatne prevedené vlastnícke právo k veciam, iné práva a iné majetkové hodnoty na obchodnú spoločnosť Technické služby Bratislava spol. s.r.o.

<sup>3</sup> napr. pri zabezpečovaní ZÚK 2009/2010 to bolo 5 dodávateľov (Technické služby – A.S.A. s.r.o., Raki – Rák Imrich, Ekoslužby s.r.o., Kosec – V. Kovalčíková a Activity s.r.o.)

Mestské zastupiteľstvo uznesením č.1390/2014 časť B bod 3 zo dňa 30.01.2014 požiadalo primátora HMBA, aby pripravil analýzu finančných nákladov ZÚK a LÚK vlastným komunálnym podnikom (*d'alej len KP*).

HMBA v období 2015 - 2016 analyzovalo súčasný stav ZÚK a LÚK<sup>4</sup>, potenciálne strategické možnosti a zámery pri založení KP a budúcnosť zabezpečenia úloh vyplývajúcich HMBA zo zákona<sup>5</sup>. Analýza bola vykonaná internými zamestnancami magistrátu a predložená vedeniu HMBA na pravidelnej porade primátora v roku 2016. Záverom internej analýzy bolo **odporúčanie**, aby bol návrh na vytvorenie KP<sup>6</sup> vzhľadom na jeho komplexnosť, významnosť a zložitosť dodatočne **prekonzultovaný s odbornými spôsobilými osobami** resp. expertnou spoločnosťou. HMBA si preto obstaralo „*Externú analýzu nákladov na vybudovanie komunálneho podniku alebo obchodnej spoločnosti vo vlastníctve HMBA*“ od spoločnosti Grant Thornton Advisory s.r.o. . Externá analýza odporučila, aby bola ZÚK a LÚK **ponechaná v súčasnom modeli prevádzky**, t.j. zabezpečená externým výkonom z dôvodu jej finančnej výhodnosti oproti založeniu vlastného KP.

### 3. Analýza súčasného stavu

Interná aj externá analýza konštatovala, že HMBA v súčasnosti **nedisponuje adekvátnymi** technickými (prevádzkyschopný areál, strojno-technické vybavenie a prevádzkový materiál), finančnými<sup>7</sup> a personálnymi (kvalifikovaná pracovná sila) **vstupmi** potrebnými na **plnohodnotné zabezpečenie** úloh vyplývajúcich zo zákona o HMBA vo **vlastnej réžii** a **priamom riadení**<sup>8</sup>, ktoré by adekvátne nahradili služby v súčasnosti poskytované dodávateľským spôsobom. V súčasnosti neexistuje ani rozhodnutie o právnej forme potenciálneho KP, pričom toto rozhodnutie môže prijať na základe zákona<sup>9</sup> len Mestské zastupiteľstvo HMBA (*d'alej len MsZ*).

Grant Thornton Advisory, s.r.o. vo svojej analýze kvantifikoval potrebu finančných zdrojov na obstaranie chýbajúcich vstupov spomenutých vyššie v nasledovnej výške (*detail v prílohe č.1-3*):

- jednorazový náklad na rekonštrukciu / výstavbu areálu KP - **2,6 mil. € / 3,2 mil. €**
- jednorazový náklad na nákup strojno-technického vybavenia - **14,3 mil. €**
- ročné osobné náklady - **2,3 mil. €**
- ročné prevádzkové náklady - **2,9 mil. €**

### 4. Dôvody vzniku komunálneho podniku

Napriek záverom externej analýzy ponechať ZÚK a LÚK v súčasnom modeli prevádzky, vidíme niekoľko dôvodov **prečo by mohlo dôjsť** v HMBA k vytvoreniu vlastného KP:

- bude zabezpečené priame riadenie a 100% kontrola nad výkonmi ZÚK a LÚK,
- bude možné flexibilné a operatívne rozhodovanie pri odstraňovaní následkov v prípade kalamít a extrémnych nepriazňach počasia (vysoké zrážky, extrémne poveternostné podmienky atď.),

<sup>4</sup> aktuálne informácie o stave zabezpečenia zimnej údržby boli prezentované Komisii územného a strategického plánovania, životného prostredia a výstavby 17.1.2017 a Komisii dopravy a informačných systémov 18.1.2017

<sup>5</sup> § 6a ods. 2 písm. d) zákona č. 377/1990 Z.z. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave

<sup>6</sup> jeho optimálna právna forma, predpokladané náklady založenia a prevádzky spolu s výpočtom návratnosti jeho zriadenia

<sup>7</sup> rozpočet mesta v súčasnosti neumožňuje jednorazovo vyčleniť potrebné finančné zdroje na vytvorenie plne funkčného KP

<sup>8</sup> externá analýza vypracovaná Grant Thornton Advisory na základe odborného odhadu neodporúča začlenenie služieb ZÚK/LÚK pod už existujúci mestský podnik (OLO a.s. prípadne DPB, a.s.) z dôvodu nedosiahnutia významnej úspory nákladov súvisiacich so zabezpečením predmetných činností

<sup>9</sup> § 11 ods. 5 písm. i) zákona č. 377/1990 Z.z. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave

- porovnanie v okolitých hlavných mestách (*vid'. tabuľka č.1*) hovorí o prevádzke ZÚK a LÚK internými kapacitami,
- intenzívnejšia výpomoc mestským častiam pri zabezpečovaní ZÚK a LÚK,
- po vytvorení KP a prevzatí zabezpečenia ZÚK a LÚK sa vytvárajú ďalšie možnosti rozširovania činnosti KP, ktoré z nákladového pohľadu možno charakterizovať ako „úspory z rozsahu“, t.j. ich začlenenie do okruhu činností už fungujúceho KP budú vplývať na zníženie fixných nákladov KP (napr. údržba verejnej zelene<sup>10</sup>).

**Tabuľka č.1: Porovnanie zabezpečenia ZÚK a LÚK v okolitých metropolách**

Mesto	Poskytovateľ	Predmet činnosti	poznámka
Brno	Brnenské komunikace, a.s.	Zimná a letná údržba komunikácií	Príspevková organizácia
Praha	Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	Zimná a letná údržba komunikácií	Príspevková organizácia
Viedeň	Municipal department 28	Zimná a letná údržba komunikácií	Súčasť magistrátu

Vytvorenie KP je strategickým rozhodnutím HMBA, preto je nevyhnutné, aby pri jeho vzniku a počas prevádzky bol braný ohľad na podmienky:

- výberu vhodnej právnej formy KP,
- zabezpečenia vhodného technického a operačného zázemia KP,
- dostatočného finančného krytia KP,
- kontrolovateľnosti vykonaných úkonov a vynaložených fin. prostriedkov na prevádzku KP,
- transparentnosti riadenia KP v podobe kontroly dozornou radou,
- kvalitnej a zodpovednej pracovnej sile a jej know how.

## 5. Plán prípravy komunálneho podniku

Na základe vyššie uvedených skutočností<sup>11</sup> by HMBA pri zakladaní vlastného KP vychádzalo od nuly. Časovo by tento proces trval odhadom 4 roky a bol rozdelený do 3 fáz o ktorých by vedenie HMBA pravidelne informovalo poslancov MsZ.

### Úvodná fáza (vytvorenie podnikateľského zámeru a plánu<sup>12</sup>)

Podnikateľský zámer (*feasibility study*) by mal obsahovať posúdenie budúceho KP v 3 oblastiach:

- *Vecno-technická stránka podnikania* – posúdenie predmetu činnosti podniku (detailné zadefinovanie zabezpečenia ZÚK, LÚK).
- *Právno-organizačná stránka* – posúdenie právnej formy a organizačnej štruktúry KP (obchodná spoločnosť, prípadne rozpočtová alebo príspevková organizácia mesta);

<sup>10</sup> pod údržbou verejnej zelene sa rozumie starostlivosť o trávniky, trávnaté porasty (parky, parkovo upravované plochy, sídlisková zeleň a ostatné zatravnené plochy), nespevnené plochy, záhony a skupiny stromov a kríkov vo vlastníctve a správe HMBA s cieľom:

- udržiavať, rozvíjať a ošetrovať verejnú zeleň,
- zabezpečiť odstraňovanie nebezpečných a zdraviu škodlivých možných dôsledkov a účinkov verejnej zelene,
- zabezpečiť kvalitné a príjemné verejné prostredie pre obyvateľov a návštevníkov mesta,
- podpora znižovania emisií v meste a znižovanie dopadov klimatických zmien.

HMBA zabezpečuje pre dosiahnutie stanovených cieľov činnosti ako sú kosenie, polievanie, údržba, okopávanie, orezávanie, ošetrovanie verejnej zelene, údržba mobiliáru, čistenie pozemkov, hrabanie plôch, a nová výsadba a rozvoj verejnej zelene

<sup>11</sup> neexistencia technických, finančných a personálnych vstupov a rozhodnutia MsZ o právnej forme KP

<sup>12</sup> z dôvodu zložitosti zadania v podobe vytvorenia kvalitného podnikateľského zámeru a plánu, by mali byť tieto štúdie vytvorené externou spoločnosťou z dôvodu nedostatočných odborných kapacít na magistráte HMBA

časového harmonogramu založenia; fungovanie KP voči HMBA (uzatvorenie zmluvy na dodávku ZÚK, LÚK)

- *Ekonomická stránka* – kvantifikácia finančných prostriedkov na založenie a prevádzku KP; časový prehľad cash flow; návrh výnosov a nákladov a stanovenie primeraného zisku.

Nadväzujúcim krokom pri založení podniku je rozpracovanie podnikateľského zámeru do podnikateľského plánu, ktorý by mal obsahovať okrem vyššie spomenutých oblastí vypracovaných vo väčšom detaile aj strategický plán činností KP a detailný finančný plán v podobe zakladateľského rozpočtu s detailným dopadom na financie HMBA v jednotlivých rokoch.

#### Fáza schválenia založenia KP MsZ

Na základe zákona<sup>13</sup> je MsZ jediným orgánom HMBA, ktorý môže schváliť vznik obchodnej spoločnosti prípadne zriadiť rozpočtovú alebo príspevkovú organizáciu celomestského charakteru. O založení KP budú poslanci MsZ rokovať na základe predloženého materiálu primátorom, ktorého uznesenie musia schváliť **nadpolovičnou väčšinou prítomných** poslancov.

#### Fáza založenia KP

Založenie právnej formy KP je prvým krokom pri zabezpečovaní ZÚK a LÚK v réžii HMBA. Nasledovať bude rekonštrukcia alebo výstavba areálu KP spolu so zabezpečením všetkých služieb na jeho prevádzkyschopnosť. V dostatočnom časovom predstihu je potrebné zabezpečiť nákup strojno-technického vybavenia a prevádzkového materiálu spolu s prijatím požadovaného počtu zamestnancov.

V tabuľke č.2 sú uvedené jednotlivé fázy spolu s úkonmi a kvantifikáciou pravdepodobných finančných prostriedkov<sup>14</sup> potrebných na založenie KP.

**Tabuľka č.2: Časový návrh založenia KP HMBA s kvantifikáciou odhadovanej potreby finančných prostriedkov:**

Rok	Úkon	potreba fin.prostriedkov
2018	Vytvorenie podnikateľského zámeru a plánu Schválenie právnej formy a založenia KP MsZ	odhadom 50 tis. € právne poplatky cca 5 tis. €
2019-2021	Rekonštrukcia / výstavba areálu KP Nákup strojno-technického vybavenia	2,6 mil. € / 3,2 mil. € 14,3 mil. €
2022	<b>Zahájenie prevádzky KP</b> Ročné osobné náklady Ročné ostatné prevádzkové náklady	<b>5,2 mil. €</b> 2,3 mil. € 2,9 mil. €

## **6. Verejné obstarávanie na zabezpečenie zimnej a letnej údržby komunikácií vrátane údržby cestnej zelene do obdobia vytvorenia komunálneho podniku**

Na základe vyššie uvedeného harmonogramu nie je možné zabezpečiť činnosť KP v súbehu so skončením aktuálne platného zmluvného vzťahu k 31.10.2018. Cieľom HMBA je vyhlásiť verejné obstarávanie na rovnaký objem služieb ako je pokryté súčasnou zmluvou s konzorciom A.R.K technické služby s.r.o. so zlepšeniami zmluvného vzťahu definovanými nižšie. Výsledkom súťaže bude rámcová zmluva uzatvorená na obdobie 4 rokov. Týmto spôsobom bude zabezpečený výkon služieb potrebných na ZÚK, LÚK na území HMBA na čas potrebný na vybudovanie vlastného KP.

Návrh opatrení na zlepšenie budúceho zmluvného vzťahu<sup>15</sup> zabezpečenia ZÚK a LÚK v oblastiach:

<sup>13</sup> § 11 ods. 5 písm. i) zákona č. 377/1990 Z.z. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave

<sup>14</sup> zdroj: „Externá analýza nákladov na vybudovanie komunálneho podniku alebo obchodnej spoločnosti vo vlastníctve HMBA“ vypracovaná Grant Thornton Advisory s.r.o.

<sup>15</sup> uzatvoreného medzi HMBA a víťazom verejného obstarávania na zabezpečenie ZÚK a LÚK

### **Zneškodňovanie odpadov z čistenia komunikácií<sup>16</sup>** (zabezpečené budúcim dodávateľom):

- musí mať po celú dobu platnosti zmluvy uzatvorenú s obcou osobitnú zmluvu podľa ustanovení §81 ods. 13 zákona o odpadoch. Tento bod sa vzťahuje na nakladanie so zmesovým komunálnym odpadom, ktorý vzniká pri čistení komunikácií,
- musí mať po celú dobu platnosti zmluvy uzatvorenú s organizáciou zodpovednosti výrobcov, s ktorou má uzatvorenú zmluvu obec, osobitnú zmluvu podľa ustanovení §59 ods. 4 zákona o odpadoch. Tento bod sa vzťahuje na triedený zber komunálneho odpadu, ktorý vzniká pri čistení komunikácií (tzv. separovaný zber papier, plasty),
- musí zabezpečiť nakladanie s odpadmi v súlade s hierarchiou odpadového hospodárstva §6 zákona o odpadoch, pričom musí splniť zmluvne dohodnuté ukazovatele množstva recyklovaného a zhodnoteného odpadu (spaľovňa, kompostáreň) resp. nesmie prekročiť zmluvne dohodnuté ukazovatele množstva zneškodneného odpadu skládkovaním.

### **Kvalita výkonov ZÚK a LÚK** (zabezpečené budúcim dodávateľom):

- užívanie vozidiel a mechanizmov, ktoré spĺňajú predpísanú technickú špecifikáciu vzhľadom na zvolenú technológiu údržby komunikácií,
- zriadenie vlastného riadiaceho pracoviska (dispečingu), fungujúceho nepretržite 24 hodín denne, prostredníctvom ktorého bude zabezpečená schopnosť monitorovať a efektívne riadiť činnosť svojich pracovníkov a technických prostriedkov,
- vyčlenenie 2 havarijných čiat, ktoré budú schopné podľa pokynov stáleho dispečingu HMBA operatívne odstraňovať nahlásené resp. vlastnou kontrolnou činnosťou zistené závady v zjazdnosti a schodnosti komunikácií, odstraňovať odpady uložené v rozpore so zákonom (čierné skládky) a vykonávať havarijné orezy a výruby stromov.

### **Kontrola dodaných služieb a ich vykazovanie** (zabezpečené budúcim dodávateľom):

- zabezpečenie GPS vo všetkých vozidlách a mechanizmoch zabezpečujúcich ZÚK a LÚK (zametacie vozidlá, cisternové vozidlá, nákladné vozidlá, osobné vozidlá, pracovné stroje, snežné frézy, sypače s pluhom atď.)
- evidencia všetkých objednávok, výkazov dodaných služieb a vystavených faktúr v elektronickom systéme (operation management system) spolu s prístupom pre zamestnancov HMBA,
- evidencia všetkých odpadov, ktoré vznikli pri plnení zmluvy, vrátane preukázania spôsobu akým bol odpad zhodnotený resp. zneškodnený spolu s prístupom pre zamestnancov HMBA,
- oprávnenie HMBA vykonať 4x ročne audit technického stavu.

### **Stanovenie celkového rozsahu predmetu zmluvy**

- uzavretie rámcovej zmluvy s možnosťou objednania rozsahu služieb, čo umožní rozhodovať o spôsobe zabezpečenia ZÚK a LÚK:
  - výhradne prostredníctvom zmluvného dodávateľa,
  - časti prostredníctvom zmluvného dodávateľa a časti prostredníctvom KP,
  - výhradne prostredníctvom KP.

---

<sup>16</sup> na základe platnosti zákona č.79/2015 Z.z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov mestám a obciam zostáva zodpovednosť za nakladanie so zmesovým komunálnym odpadom a drobným stavebným odpadom

## **Príloha č.1: Kvantifikácia finančných prostriedkov na obstaranie technických a personálnych vstupov pri založení KP<sup>17</sup>**

### Nehnutelný majetok – prevádzkový areál komunálneho podniku

Na zabezpečenie činnosti riadne fungujúceho komunálneho podniku musí mať takáto spoločnosť k dispozícii administratívno-prevádzkovú budovu, garáže, dielne, skladové priestory a odstavné plochy pre strojno-technické vybavenie. Pre KP HMBA je možné uvažovať s 3 variantmi (*detaillná kalkulácia v prílohe č.2*)

- variant A – rekonštrukcia areálu na Technickej ul.č. 6 – predpoklad. náklady **2,6 mil. €**
- variant B<sup>18</sup> – rekonštrukcia areálu na Bazovej ul. č. 8 – predpoklad. náklady 1,9 mil. €
- variant C – výstavba nového areálu na Technickej ul.č. 6 – predpoklad. náklady **3,2 mil. €**

### Strojno-technické vybavenie

Na komplexné a plnohodnotné zabezpečenie výkonu ZÚK, LÚK je potrebné, aby KP mal k dispozícii strojno-technické vybavenie v hodnote 14,3 mil. € (*detaillná kalkulácia v prílohe č.3*)

### Osobné náklady

Na základe predpokladaného počtu zamestnancov 140 (115 robotníckej profesie a 25 administratívnych pracovníkov), predpokladanej organizačnej štruktúry a priemernej mesačnej hrubej mzdy 1 000 € sa celkové náklady zamestnávateľa pohybujú na úrovni 190 000 € mesačne, t.j. 2,3 mil. €/ročne.

### Ostatné prevádzkové náklady

Na základe expertných odhadov a podľa skutočnej spotreby daných položiek v iných KP boli ostatné prevádzkové náklady stanovené vo výške 2,9 mil. €/ročne. Tieto náklady obsahujú položky ako pohonné hmoty, posypová soľ, náklady na energie v prevádzkovo-technickom areáli, náklad na znehodnocovanie odpadu a materiál na bežných chod spoločnosti.

---

<sup>17</sup> zdroj: „Externá analýza nákladov na vybudovanie komunálneho podniku alebo obchodnej spoločnosti vo vlastníctve HMBA“ vypracovaná Grant Thornton Advisory s.r.o.

<sup>18</sup> nie je realizovateľný vzhľadom na úsilie poslancov MsZ Bratislava o zmenu územného plánu zóny v tomto území pre využitie pozemku pre výstavbu náhradných nájomných bytov

## Príloha č.2: Kalkulácie nákladov variantov<sup>19</sup> rekonštrukcie/vybudovania areálu KP<sup>20</sup>

Variant A				
		EUR	%	
softcosts	7,5%	170 000	6,5%	
hardcosts		2 233 200	85,3%	
plochy	m2	EUR/m2		
administratíva	2 156	450	970 200	37,0%
sklady, garáže	2 444	375	916 500	35,0%
buranie, odvoz odpadu	3 860	25	96 500	3,7%
exteriérové úpravy, kotolňa, rezerva			250 000	9,5%
zariadenie priestorov		100	215 600	8,2%
<b>celkové náklady</b>		<b>2 618 800</b>	<b>100%</b>	

Variant B				
		EUR	%	
softcosts	7,5%	120 054	4,6%	
hardcosts		1 600 725	61,1%	
plochy	m2	EUR/m2		
administratíva	1 746	450	785 700	30,0%
sklady, garáže	3 462	175	605 850	23,1%
buranie, odvoz odpadu	2 367	25	59 175	2,3%
spevnené plochy, rezerva			150 000	5,7%
zariadenie priestorov		100	174 600	6,7%
<b>celkové náklady</b>		<b>1 895 379</b>	<b>100%</b>	

Variant C				
		EUR	%	
softcosts	7,5%	206 250	7,9%	
hardcosts		2 750 000	105,0%	
plochy	m2	EUR/m2		
administratíva	2 500	650	1 625 000	62,1%
sklady, garáže	3 000	375	1 125 000	43,0%
náklady na búranie a odvoz odpadu			300 000	
zariadenie priestorov		100	250 000	9,5%
<b>celkové náklady</b>		<b>3 206 250</b>	<b>100%</b>	

<sup>19</sup> varianty sú detailne popísané v prílohe č.1 v časti „Nehnutelný majetok – prevádzkový areál komunálneho podniku“

<sup>20</sup> zdroj: „Externá analýza nákladov na vybudovanie komunálneho podniku alebo obchodnej spoločnosti vo vlastníctve HMBA“ vypracovaná Grant Thornton Advisory s.r.o.



**Príloha č.3: Kalkulácia strojového a technického vybavenia KP<sup>21</sup>**

Základné strojné vybavenie k údržbe komunikácií	doba odpisovania	počet ks	jednot. cena	celková cena s DPH
Sypače s radlicami nad 4 t	6	45	156 000	7 020 000
Kropičky	4	15	132 000	1 980 000
Zametacie stroje samozber	4	8	171 600	1 372 800
Sypače s radlicami do 4 t	6	11	84 240	926 640
Traktor veľký	6	8	49 200	393 600
Auto na odsávanie vody	6	2	180 000	360 000
Cisterny na zalievanie mobilnej zelene	6	4	88 620	354 480
Autá na odvoz odpadu	6	18	17 400	313 200
Traktor	6	2	75 000	150 000
Kuboty so zberným košom	4	10	14 280	142 800
Auto na odvoz odpadu zo smetných košov	6	8	16 800	134 400
Cepáky - priekopové rameno	6	8	15 600	124 800
Vivid malotraktor	4	5	22 800	114 000
Bubnová kosačka	6	15	7 560	113 400
Kontajnerové vozidlo - MAN - 26 ton.	4	1	100 000	100 000
Domiešavače na solmag	4	5	19 800	99 000
Domiešavače na soľný roztok	4	5	19 800	99 000
Kosačka na svahy	4	4	13 200	52 800
Kontajnery	4	10	5 000	50 000
Snehová fréza	4	1	33 600	33 600
Hrabačky		5	6 360	31 800
Kosačky 4 kolesové	6	15	1 200	18 000
Kosačky / krovinorezy	4	25	700	17 500
Motorové píly		20	500	10 000
Špeciálne motorové náradie	4	10	800	8 000
Vysávače	4	10	400	4 000
Dokášačky		20	36	720
Vyvetvovacie píly		5	70	348
Technologické vybavenie dielne				200 000
Motorové vozidlá vedenia a dispečingu		4	12 000	48 000
Technické vybavenie dispečingu a správy				31 000
<b>Spolu s DPH</b>				<b>14 303 888</b>
<b>spolu bez DPH</b>				<b>11 002 991</b>

<sup>21</sup> zdroj: „Externá analýza nákladov na vybudovanie komunálneho podniku alebo obchodnej spoločnosti vo vlastníctve HMBA“ vypracovaná Grant Thornton Advisory s.r.o.