

Výročná správa za rok 2025

Technické siete Bratislava, a.s.

OBSAH

1.	Úvodné slovo predsedu predstavenstva	3
2.	Základné identifikačné údaje a profil spoločnosti	4
2.1	Základné identifikačné údaje	4
2.2	Profil spoločnosti	4
2.3	Založenie spoločnosti	4
2.4	Predmet činnosti	5
3.	Orgány spoločnosti a vedenie	5
4.	Prevádzka a rozvoj spoločnosti	6
4.1	Prevádzka VO	6
4.1.1	Údržba VO	7
4.1.2	Správa VO	8
4.1.3	Využívanie infraštruktúry VO	8
4.1.4	Ostatné činnosti	9
4.2	Modernizácia VO	10
4.3	Prevádzka a rozvoj MOS	15
5.	Organizácia spoločnosti	16
5.1	Ľudské zdroje	16
5.2	Informačné technológie a digitalizácia	17
5.3	Rozvoj a obnova infraštruktúry	18
5.4	Materiálovo-technologické zabezpečenie	19
6.	Plnenie investičného plánu za rok 2025	19
7.	Plnenie obchodno-finančného plánu za rok 2025	20
8.	Výhľad a ciele na rok 2026	22
9.	Správa audítora a účtovná závierka k 31. 12. 2025	23
9.1	Správa audítora	23
9.2	Účtovná závierka	24
10.	Návrh na rozdelenie zisku / krytie straty	25
11.	Správa o vzťahoch medzi prepojenými osobami	26
12.	Správa dozornej rady	26

1. Úvodné slovo predsedu predstavenstva

Prinášame svetlo pre bezpečnú a krajšiu Bratislavu.

Vážený Bratislavčania, vážený akcionár, kolegovia a partneri,

rok 2025 bol pre spoločnosť Technické siete Bratislava, a.s. obdobím ďalšieho rozvoja, stabilizácie prevádzky a posilňovania vlastných odborných kapacít. Po prevzatí komplexnej správy verejného osvetlenia sme sa v priebehu roka sústredili najmä na zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, pokračovanie modernizácie infraštruktúry a efektívnejšie zabezpečovanie prevádzkových činností.

Pokračovali sme v systematickej obnove verejného osvetlenia, rozvoji dátovej a technickej infraštruktúry mesta a zlepšovaní interných procesov správy a údržby. Významným krokom bolo aj posilnenie vlastných technických kapacít vrátane vytvorenia interného tímu stavebných a výkopových pracovníkov, vďaka čomu dnes dokážeme časť servisných činností zabezpečovať vlastnými kapacitami.

V priebehu roka sme zároveň pokračovali v budovaní technického a prevádzkového zázemia spoločnosti a pripravovali ďalšie rozvojové projekty v oblasti mestskej technickej infraštruktúry. Súčasťou týchto aktivít bola aj príprava projektu budúceho prevzatia prevádzky mestských kolektorov pod spoločnosť TSB.

Popri technickom rozvoji sme sa zamerali aj na stabilizáciu a rozvoj tímu zamestnancov. Som presvedčený, že kvalitné verejné služby môžu dlhodobo fungovať len vtedy, ak stoja na odbornom, stabilnom a motivovanom tíme ľudí.

Ďakujem všetkým zamestnancom, partnerom a zástupcom mesta za dôveru, odbornú spoluprácu a každodenné nasadenie pri rozvoji Bratislavy.

Ing. Juraj Nyulassy

Predseda predstavenstva a CEO
Technické siete Bratislava, a.s.

2. Základné identifikačné údaje a profil spoločnosti

2.1 Základné identifikačné údaje

Obchodné meno:	Technické siete Bratislava, a.s.
Sídlo spoločnosti:	Primaciálne nám. č. 1, 814 99 Bratislava
IČO:	54302102
IČ DPH:	SK2121665887
Bankové spojenie:	ČSOB, SK44 7500 0000 0002 2506 9033
Zápis v obchodnom registri:	Mestského súdu Bratislava III, oddiel Sa, vložka č. 7362/B
SK NACE	43210
Právna forma:	Akciová spoločnosť

2.2 Profil spoločnosti

Technické siete Bratislava, a.s. (TSB) sú mestská akciová spoločnosť založená s cieľom zabezpečiť odbornú, efektívnu a udržateľnú správu technickej infraštruktúry hlavného mesta.

Hlavným zameraním spoločnosti je verejné osvetlenie – jeho komplexná obnova, modernizácia, prevádzka a údržba. TSB zároveň rozvíja metropolitnú optickú sieť, podporuje elektromobilitu a pripravuje riešenia v oblasti smart technológií a inovácií.

Našou prioritou je poskytovať verejné služby kvalitne, transparentne a so zreteľom na verejný záujem.

2.3 Založenie spoločnosti

Spoločnosť bola založená ako akciová spoločnosť. Jej vznik schválilo Mestské zastupiteľstvo hlavného mesta SR Bratislavy dňa 18. novembra 2021 (uznesenie č. 1024/2021). Zakladateľská listina o založení súkromnej akciovej spoločnosti bez výzvy na upisovanie akcií s názvom Technické siete Bratislava, a.s., bola spísaná 8. decembra 2021 formou notárskej zápisnice č. N 337/2021, Nz 49433/2021, NCRI 50340/2021.

Cieľom vzniku bolo systematické riešenie obnovy verejného osvetlenia, správa metropolitnej optickej siete a rozvoj technickej infraštruktúry hlavného mesta. TSB zabezpečuje tieto činnosti ako odborný partner samosprávy, s dôrazom na energetickú efektívnosť, dlhodobú udržateľnosť a technologickú pripravenosť.

Verejné osvetlenie patrí podľa zákona č. 360/1990 Zb. o obecnom zriadení a zákona č. 377/1990 Zb. o hlavnom meste SR Bratislava medzi základné

verejnoprospešné služby. Mesto je zodpovedné za jeho budovanie, prevádzku a údržbu na svojom území.

2.4 Predmet činnosti

Spoločnosť Technické siete Bratislava, a.s. vykonáva odborné činnosti najmä v týchto oblastiach:

- správa, prevádzka, údržba a modernizácia verejného osvetlenia,
- projektovanie, montáž, rekonštrukcia a revízie elektrických zariadení,
- prevádzka a rozvoj dátovej a komunikačnej infraštruktúry,
- montáž, oprava a údržba dátových a komunikačných sietí,
- inžinierska, projektová a stavebná činnosť,
- servisné, technické a prevádzkové činnosti,
- prevádzka nabíjacej infraštruktúry pre elektromobilitu,
- odborné poradenstvo, verejné obstarávanie a podpora infraštruktúrnych projektov.

Úplný zoznam predmetov podnikania je uvedený v obchodnom registri a tvorí súčasť príloh výročnej správy.

3. Orgány spoločnosti a vedenie

Jediným akcionárom spoločnosti Technické siete Bratislava, a.s. je hlavné mesto Slovenskej republiky Bratislava, ktoré vykonáva pôsobnosť valného zhromaždenia.

Štatutárnym orgánom spoločnosti je Predstavenstvo, ktoré koná a rozhoduje v mene spoločnosti v plnom rozsahu.

Predstavenstvo spoločnosti k 31. 12. 2025:

- **Ing. Juraj Nyulassy** – predseda predstavenstva
- **Ing. Boris Dračka** – člen predstavenstva

Zmeny v roku 2025:

K 4. 9. 2025 ukončil pôsobenie v predstavenstve **Ing. Roman Herda**.

Kontrolným orgánom spoločnosti je Dozorná rada, ktorá dohliada na činnosť predstavenstva a podnikanie spoločnosti.

Dozorná rada spoločnosti k 31. 12. 2025:

- **Igor Polakovič** – predseda dozornej rady

členovia:

- **Mgr. Miroslav Macko**
- **Matej Vanko**
- **Ing. Róbert Pajdlhauser**

- Ing. Juraj Káčer
- Mgr. Martin Vlačíky, PhD.
- Mgr. Pavol Škápik

Zmeny v roku 2025:

V priebehu roka ukončil pôsobenie **Ing. Matej Vagač (5. 9. 2025)**.

Novým členom sa stal **Mgr. Pavol Škápik (od 5. 9. 2025)**.

4. Prevádzka a rozvoj spoločnosti

Rok 2025 bol pre spoločnosť Technické siete Bratislava, a.s. obdobím ďalšieho rozvoja, stabilizácie prevádzky a pokračovania modernizácie technickej infraštruktúry hlavného mesta Bratislavy. Spoločnosť sa v priebehu roka zameriavala najmä na zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, rozvoj vlastných odborných kapacít a efektívnejšie zabezpečovanie prevádzkových a servisných činností.

Popri správe a údržbe verejného osvetlenia spoločnosť pokračovala v systematickej obnove osvetľovacej infraštruktúry, rozvoji metropolitnej optickej siete a realizácii viacerých investičných a technických projektov na území mesta. Dôležitou súčasťou činnosti bolo aj zabezpečovanie technických súčinností pri mestských investičných zámeroch a koordinácia servisných zásahov v teréne.

V priebehu roka spoločnosť zároveň rozširovala vlastné technické a prevádzkové kapacity vrátane interného tímu stavebno-technických pracovníkov, čo prispelo k vyššej operatívosti pri riešení porúch a zabezpečovaní servisných činností.

Spoločnosť sa zároveň podieľala na viacerých projektoch zameraných na rozvoj a skvalitňovanie verejného priestoru, pričom dôraz kládla na spoľahlivosť prevádzky, energetickú efektívnosť a dlhodobú udržateľnosť technickej infraštruktúry mesta.

Správa o činnosti je rozdelená podľa jednotlivých oblastí, v ktorých spoločnosť zabezpečovala správu, prevádzku, rozvoj a modernizáciu technickej infraštruktúry mesta.

4.1 Prevádzka VO

Verejné osvetlenie (VO) predstavuje významnú súčasť technickej infraštruktúry hlavného mesta Bratislavy a zabezpečuje osvetlenie ulíc, komunikácií, verejných priestranstiev a ďalších mestských lokalít.

TSB zabezpečovala v roku 2025 správu, prevádzku, údržbu a modernizáciu verejného osvetlenia na území mesta. Súčasťou činností bola operatívna údržba, riešenie porúch, preventívne kontroly, technické zásahy, správa odberných miest a koordinácia servisných činností v teréne.

V priebehu roka spoločnosť TSB pokračovala v rozvoji interných prevádzkových procesov a systémov riadenia technickej infraštruktúry s cieľom zefektívniť

plánovanie výkonov, koordináciu servisných zásahov a správu prevádzkových údajov.

Dôležitou súčasťou rozvoja prevádzky bolo aj priebežné zlepšovanie interných nástrojov na evidenciu, správu a vyhodnocovanie podnetov súvisiacich s prevádzkou verejného osvetlenia. Rozvoj týchto systémov umožnil lepší prehľad o stave infraštruktúry, efektívnejšie spracovanie požiadaviek a presnejšiu evidenciu realizovaných zásahov v teréne.

Spoločnosť zároveň pokračovala v rozširovaní vlastných technických a prevádzkových kapacít s dôrazom na zvýšenie operatívnosti servisných činností a efektívnejšie zabezpečovanie údržby verejného osvetlenia na území hlavného mesta Bratislavy.

4.1.1 Údržba VO

Zabezpečenie spoľahlivej prevádzky VO patrilo aj v roku 2025 medzi kľúčové činnosti spoločnosti TSB. Údržba zahŕňala každodenné riešenie porúch, pravidelné technické kontroly, servisné zásahy a priebežné zabezpečovanie funkčnosti osvetľovacej sústavy na území hlavného mesta Bratislavy.

V priebehu roka bolo evidovaných viac ako 8 600 podnetov prijatých prostredníctvom zákazníckeho call centra, e-mailovej komunikácie, online formulárov a interných prevádzkových systémov.

Typ poruchy	Počet podnetov 2024	Počet podnetov 2025
Bodová porucha	11 062	5 298
Lokálna porucha	3 165	1 866
Oblasťná porucha	1 191	1 427
Iné	24	17

Každý prijatý podnet bol spracovaný prostredníctvom interného systému evidencie a riadenia servisných zásahov a následne pridelený príslušnému technickému tímu podľa charakteru poruchy a lokality. Technici a poruchová služba pri koordinácii zásahov využívali mapové rozhranie Geoportálu, ktoré umožňuje efektívnejšie plánovanie výjazdov a priebežný prehľad o stave infraštruktúry verejného osvetlenia.

V priebehu roka pokračovalo rozširovanie a optimalizácia interných nástrojov pre správu podnetov, evidenciu servisných zásahov a vyhodnocovanie prevádzkových údajov. Zavedené riešenia prispeli k efektívnejšej koordinácii servisných činností, lepšej evidencii výkonov a presnejšiemu monitorovaniu stavu infraštruktúry v teréne.

Popri operatívnej údržbe spoločnosť zabezpečovala aj preventívne servisné činnosti zamerané na priebežnú kontrolu technického stavu zariadení verejného

osvetlenia. Súčasťou týchto aktivít bola výmena poškodených prvkov, čistenie svietidiel, kontrola elektrických komponentov a opravy mechanických poškodení jednotlivých častí infraštruktúry.

Správa VO

Popri prevádzke a údržbe verejného osvetlenia zabezpečovala spoločnosť aj odbornú správu technickej infraštruktúry vo vzťahu k investičným a stavebným aktivitám na území hlavného mesta Bratislavy.

Agenda zahŕňala najmä vydávanie stanovísk k projektovým dokumentáciám, poskytovanie technických podkladov, informatívnych zákresov sietí a vytyčovanie zariadení verejného osvetlenia v teréne.

Tieto činnosti prispievajú ku koordinácii stavebných zámerov, ochrane existujúcej infraštruktúry a bezpečnej realizácii stavebných prác v blízkosti zariadení VO.

Typ služby	Počet 2024	Počet 2025
Stanoviská k projektovej dokumentácii (PD)	261	266
Informatívne zákresy sietí (IZS)	440	433
Vytyčovanie v teréne (VS)	145	156

V roku 2025 zostal rozsah agendy správy verejného osvetlenia na stabilnej úrovni. Počet vydaných stanovísk k projektovej dokumentácii medziročne vzrástol o približne 2%, pričom počet vytyčovania zariadení verejného osvetlenia v teréne sa zvýšil o viac ako 7%. Počet informatívnych zákresov sietí zostal medziročne na porovnateľnej úrovni.

Vývoj potvrdzuje pokračujúci rozsah stavebných a investičných aktivít na území hlavného mesta Bratislavy a stabilnú potrebu koordinácie vo vzťahu k infraštruktúre verejného osvetlenia.

4.1.2 Využívanie infraštruktúry VO

V priebehu roka bola zabezpečovaná aj agenda súvisiaca s posudzovaním a vydávaním stanovísk k umiestňovaniu technických zariadení a doplnkových prvkov na infraštruktúre verejného osvetlenia.

Na stožiare VO bolo možné integrovať rôzne zariadenia, kamerové systémy, senzory, meteostanice, prvky kvetinovej a vianočnej výzdoby a ďalšie prvky podporujúce prevádzku a rozvoj verejného priestoru mesta.

Možnosť využitia infraštruktúry VO bola individuálne posudzovaná s ohľadom na technický stav stožiarov, bezpečnosť prevádzky a technické možnosti pripojenia

zariadení na rozvody VO. Umiestnenie zariadení bolo možné realizovať výlučne na základe súhlasného stanoviska správcu VO TSB.

V rámci tejto agendy boli zároveň posudzované technické podmienky uchytenia zariadení, možnosti napojenia na elektrické rozvody VO a celkový vplyv zariadení na prevádzku osvetľovacej sústavy.

4.1.3 Ostatné činnosti

V priebehu roka TSB zabezpečovala technickú podporu viacerých mestských podujatí a aktivít realizovaných vo verejnom priestore hlavného mesta Bratislavy. Činnosti zahŕňali najmä koordináciu prevádzky VO, technickú súčinnosť pri organizácii podujatí a spoluprácu pri realizácii sezónnych a kultúrnych aktivít v meste.

Vianočné osvetlenie

Počas zimnej sezóny bolo zabezpečované vianočné osvetlenie na viacerých verejných priestranstvách v historickom centre mesta. V spolupráci s Bratislavským kultúrnym a informačným strediskom (BKIS) boli osvetlené priestory Hlavného námestia, Františkánskeho námestia, Primaciálneho námestia, ako aj ďalšie lokality a prvky sezónnej výzdoby.

Technická podpora zahŕňala montáž a servis svetelných prvkov, prípravu stožiarových dekorácií a zabezpečenie technických súhlasov pre mestské časti realizujúce výzdobu samostatne.

Biela noc

Aj v roku 2025 bola poskytovaná technická súčinnosť pri realizácii festivalu Biela noc. Na základe požiadaviek organizátorov boli na vybraných lokalitách zabezpečované úpravy režimu VO, najmä dočasné vypnutie, zapnutie alebo nasvietenie vybraných častí verejného priestoru s cieľom podporiť realizáciu svetelných umeleckých inštalácií.

Všetky zásahy boli koordinované s dôrazom na bezpečnosť a zachovanie funkčnosti verejného priestoru počas trvania podujatia.

Nasvietenie Dómu sv. Martina

V priebehu roka TSB zabezpečovali obnovu iluminácie Dómu sv. Martina v historickom centre Bratislavy. Na realizácii spolupracovalo hlavné mesto Bratislava, mestská časť Bratislava-Staré Mesto, Bratislavská arcidiecéza, Krajský pamiatkový úrad a ďalšie zapojené subjekty.

Cieľom bolo vytvoriť nové architektonické osvetlenie rešpektujúce historický a kultúrny charakter jednej z najvýznamnejších národných kultúrnych pamiatok mesta. Návrh zahŕňal modernizáciu pôvodného osvetlenia, využitie LED technológie a prípravu inteligentného systému riadenia umožňujúceho vytváranie rôznych svetelných scén pri významných udalostiach a mestských podujatiach.

Súčasťou prípravy bolo aj technické riešenie osadenia svietidiel na viacerých objektoch historického centra, koordinácia napájania a riadenia osvetlenia, ako aj zosúladenie navrhovaných riešení s požiadavkami pamiatkovej ochrany.

4.2 Modernizácia VO

Spoločnosť TSB pokračovala v roku 2025 v systematickej modernizácii VO zameranej na výmenu pôvodných svietidiel za LED technológiu, obnovu stožiarov a rekonštrukciu káblových vedení. Cieľom modernizácie je znižovanie energetickej náročnosti prevádzky, zlepšovanie technického stavu infraštruktúry a zvyšovanie spoľahlivosti VO na území hlavného mesta Bratislavy.

Modernizácia VO predstavuje dôležitú súčasť rozvoja mestskej technickej infraštruktúry a prispieva k efektívnejšej a udržateľnejšej prevádzke VO. Postupná výmena svietidiel za LED technológiu prináša nižšiu spotrebu elektrickej energie, znižovanie prevádzkových nákladov a zároveň nižšiu poruchovosť osvetľovacej sústavy.

Aktuálny stav modernizácie VO podľa mestských častí:

Mestská časť	Celkový počet svietidiel	Modernizácia do 2025	Modernizácia 2025	Aktuálny stav modernizácie
Čunovo	380	307	25	87%
Devín	578	520	0	90%
Devínska nová Ves	1379	1130	5	82%
Dúbravka	2684	721	1658	89%
Jarovce	482	462	6	97%
Karlova Ves	3310	1137	2020	95%
Lamač	1363	635	464	81%
Nové Mesto	5224	1596	121	33%
Petržalka	9622	4395	4365	91%
Podunajské Biskupice	2187	1757	2	80%
Rača	2074	681	1250	93%
Rusovce	841	763	29	94%
Ružinov	8291	5918	57	72%
Staré Mesto	7592	2921	10	39%
Vajnory	863	762	4	89%
Vrakuňa	1874	1523	56	84%
Záhorská Bystrica	877	800	2	91%
Spolu	49621	26028	10074	73%

Ku koncu roka 2025 dosiahol kumulatívny počet zmodernizovaných svetelných bodov 36 102, čo predstavuje približne 73% z celkového počtu VO v správe

spoločnosti TSB. Modernizačné zásahy pokračovali vo viacerých mestských častiach Bratislavy a prispeli k ďalšiemu znižovaniu energetickej náročnosti a zlepšovaniu technického stavu infraštruktúry VO.

Súčasťou modernizačných aktivít bola aj obnova ďalších prvkov infraštruktúry vrátane stožiarov a káblových vedení, ktoré sú dôležité pre dlhodobú stabilitu a bezpečnú prevádzku VO. Modernizácia zároveň vytvára predpoklady pre ďalší rozvoj inteligentných systémov riadenia a monitoringu infraštruktúry.

Priebežné sledovanie dosahovaných úspor a technického stavu siete je kľúčové pre vyhodnocovanie efektivity investícií a nastavovanie ďalších krokov modernizácie. Transparentné reportovanie pomáha mestu aj verejnosti pochopiť prínosy tohto procesu v číslach – od úspory tisícok megawatthodín ročne až po finančné efekty v miliónoch eur.

Plán a výsledky modernizácie:

Typ výkonu	Plánované množstvo	Skutočne realizované	Prekročenie plánu
Výmena svietidiel	10 063 ks	10074 ks	+0,11%
Výmena stožiarov	355 ks	382 ks	+7,61%
Káblové polia	165 ks	233 ks	+41,21%



Nižšie uvedené tabuľky sumarizujú dosiahnuté energetické a finančné úspory po zavedení LED technológie. Prvá z nich porovnáva priemernú a celkovú spotrebu elektrickej energie pred a po modernizácii, druhá zachytáva medziročný vývoj nákladov na elektrickú energiu v rokoch 2024 a 2025. Zavedením LED technológie sa podarilo znížiť priemernú ročnú spotrebu elektrickej energie na jeden svetelný bod približne o 31% – z pôvodných 420 kWh na 291 kWh. Tento pokles sa prejavil aj v celkovej spotrebe elektrickej energie, ktorá sa v porovnaní s rokom 2018

znižila o viac ako 6 100 MWh, ako aj v poklese prevádzkových nákladov na elektrickú energiu.

Energetické ukazovatele pred a po modernizácii

Ukazovateľ	Stav k 31.12.2018	Stav k 31.12.2025	Zmena
Celková ročná spotreba elektriny (MWh)	20 214	14 095	-6 119 MWh (-31%)
Počet svetelných bodov	48 139	48 500	+361

Pokles spotreby elektrickej energie bol dosiahnutý napriek miernemu nárastu počtu svetelných bodov v správe spoločnosti TSB. Výsledky potvrdzujú pozitívny efekt postupnej modernizácie VO a rozširovania LED technológie.

Finančné porovnanie: rok 2024 vs. 2025

Ukazovateľ	Rok 2024	Rok 2025	Rozdiel
Náklady na elektrinu (tis. EUR)	3 516	2 890	626

V porovnaní s predchádzajúcim rokom došlo k zníženiu nákladov na elektrickú energiu o 626 tis. EUR, čo predstavuje medziročný pokles približne o 18%. Vývoj bol ovplyvnený najmä dvomi hlavnými faktormi:

- Pokles jednotkovej ceny elektriny, ktorý priniesol úsporu vo výške 344 tis. EUR,
- Efekt modernizácie VO, ktorý priniesol ďalšiu úsporu 282 tis. EUR.



Energetická náročnosť a náklady v čase (2018 – 2025)

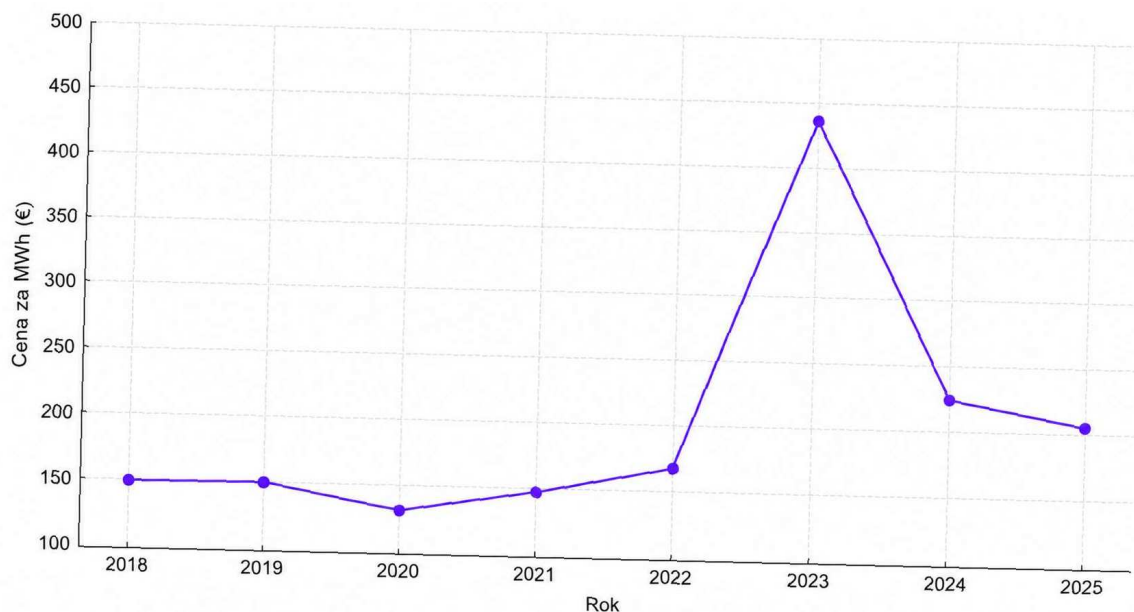
Vývoj spotreby a nákladov na elektrickú energiu za obdobie 2018 – 2025 ilustruje efektívnosť zavedených modernizačných opatrení, ako aj vplyv externých cenových faktorov na celkové hospodárenie so systémom VO.

Rok	Spotreba MWh	Celkom EUR bez DPH	Prepočítaná JC za MWh v EUR bez DPH	Úspora voči referenčnému roku 2018 (MWh)	Kumulatívna úspora od roku 2018 (MWh)	Kumulatívna úspora od roku 2018 EUR bez DPH
2018	20 213,73	3 012 368,75 €	149,03 €	—	—	—
2019	19 909,81	2 976 756,42 €	149,51 €	303,92	303,92	54 527,64 €
2020	19 430,55	2 548 890,94 €	131,18 €	783,18	1 087,10	177 812,29 €
2021	19 152,31	2 825 833,14 €	147,55 €	1 061,42	2 148,52	365 741,50 €
2022	18 516,03	3 097 598,76 €	167,29 €	1 697,70	3 846,22	706 557,11 €
2023	17 841,58	7 787 740,83 €	436,49 €	2 372,15	6 218,37	1 949 071,92 €
2024	15 776,04	3 515 938,08 €	222,87 €	4 437,69	10 656,06	3 135 882,89 €
2025	14 095,86	2 889 991,22 €	205,02 €	6 117,87	16 773,93	4 628 513,51 €

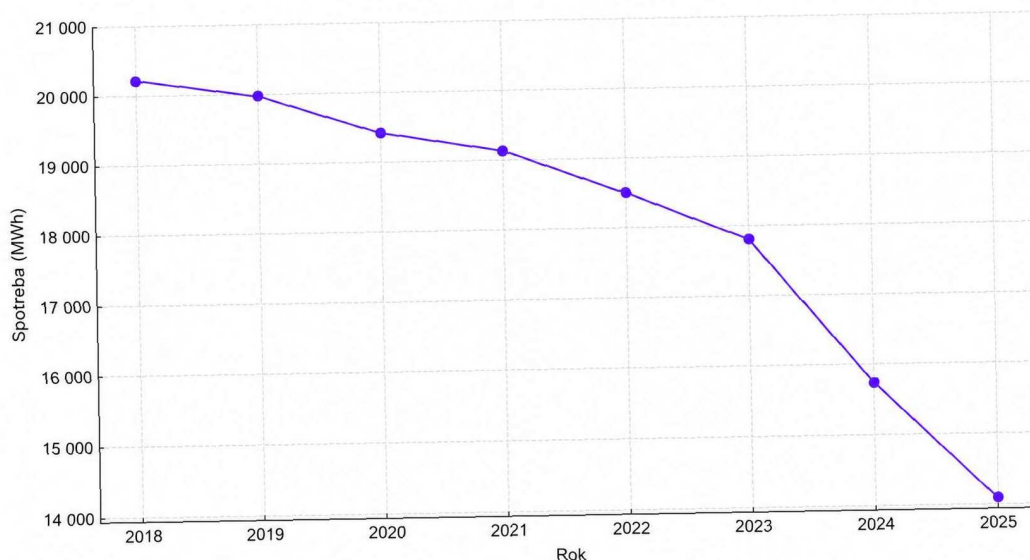
Kumulatívny pohľad od referenčného roku 2018 potvrdzuje dlhodobý pozitívny efekt modernizácie VO na energetickú efektívnosť a prevádzkové náklady sústavy VO. Ku koncu roka 2025 dosiahla kumulatívna úspora elektrickej energie viac ako 16 700 MWh a kumulatívna finančná úspora presiahla 4,6 mil. EUR bez DPH.

Vývoj spotreby elektrickej energie zároveň potvrdzuje postupný efekt realizovaných modernizačných opatrení a rozširovania LED technológie v rámci sústavy VO. Významný vplyv na vývoj nákladov mali aj externé cenové faktory, predovšetkým prudký nárast jednotkovej ceny elektrickej energie v roku 2023. V nasledujúcich rokoch sa však vďaka pokračujúcej modernizácii VO a stabilizácii cien podarilo celkové náklady opäť znížiť pri súčasnom pokračovaní poklesu spotreby elektrickej energie.

Vývoj jednotkovej ceny elektrickej energie vrátane poplatkov (EUR bez DPH)



Vývoj spotreby elektrickej energie (MWh)



4.3 Prevádzka a rozvoj MOS

Metropolitná optická sieť (MOS) je technická infraštruktúra hlavného mesta, ktorá zabezpečuje vysokorýchlostný prenos dát medzi mestskými organizáciami, objektmi a technologickými zariadeniami.

Lokalita	Popis
MOS-Štúrová 4 MIB, TU BA	Nové pripojenie objektu do siete MOS vrátane vybudovania optickej trasy v dĺžke približne 100 m.
MOS-MiÚ Nové Mesto	Modernizácia vzdušnej optickej trasy MOS s cieľom obnovenia funkčnosti existujúceho kamerového systému, približne 350 m.
MVSR Romanova 37	Nové pripojenie objektu do siete MOS vrátane realizácie optickej trasy v dĺžke približne 370 m.
MOS-Kaštielska	Modernizácia existujúcej trasy MOS vrátane náhrady vzdušného vedenia podzemnou optickou trasou v dĺžke približne 1 430 m.
MOS-Krížna garáž	Nové pripojenie objektu do siete MOS vrátane vybudovania optickej trasy v dĺžke približne 80 m.
MOS-P+R Jurajov dvor	Nové napojenie rozvádzača do siete MOS pre potreby pripojenia kamerového systému, približne 750 m.
MOS-Parkovisko Macharova	Modernizácia existujúcej optickej trasy MOS v dĺžke približne 80 m.

MOS-Hlboká ul	Príprava infraštruktúry pre budúce pripojenie do siete MOS vrátane pokládky HDPE chráničiek a prípravy kamerových stožiarov pri rekonštrukcii ulice, približne 380 m.
Komunálny podnik - Bunkovisko	Prepojenie objektov prostredníctvom zafúknutia optického kábla do existujúcej chráničky, približne 60 m.
MsP Petržalka - Bratská	Modernizácia prípojok kamerového systému v celkovej dĺžke približne 4 050 m, vrátane dokončenia realizácie začatej v roku 2024.

V priebehu roka 2025 pokračovalo rozširovanie a modernizácia siete prostredníctvom budovania nových optických trás, modernizácie existujúcich pripojení a prípravy infraštruktúry pre ďalší rozvoj mestských digitálnych služieb. Táto časť rozvoja MOS výrazne prispeje k rozšíreniu inteligentných riešení v meste a zvýši bezpečnosť, efektívnosť a digitálnu pripravenosť metropoly.

5. Organizácia spoločnosti

Efektívna organizácia je kľúčovým predpokladom pre kvalitný výkon správy technickej infraštruktúry. V priebehu roka boli posilnené personálne, technologické aj materiálno-technické kapacity spoločnosti tak, aby dokázala plnohodnotne zabezpečovať rastúci rozsah činností. Tieto kroky podporujú stabilitu tímu, zvyšujú kvalitu poskytovaných služieb a zároveň vytvárajú predpoklady pre ďalší rozvoj v oblastiach digitalizácie, údržby aj samostatnej realizácie projektov.

5.1 Ľudské zdroje

Spoločnosť Technické siete Bratislava, a.s. mala k 31. 12. 2025 spolu **44 zamestnancov**, pričom technické, odborné a podporné kapacity boli prispôsobené rastúcim požiadavkám na správu infraštruktúry a vlastnú realizáciu vybraných činností.

Zloženie tímu:

- 2 členovia vrcholového manažmentu (CEO, CFO),
- 5 odborných manažérov,
- 11 špecialistov (od komunikácie, verejného obstarávania, správy systému MOS a VO, energetiky až po účtovníctvo a analytiku),
- 17 technikov (tím poruchovej služby, tím technikov prevádzky),
- 9 zamestnancov pre podporné pozície (logistika, zber dát, revízní technik, stavební pracovníci).

Vývoj a zmeny v roku 2025:

V priebehu roka spoločnosť pokračovala aj v rozvoji zamestnaneckých benefitov a opatrení zameraných na stabilizáciu odborných kapacít. Súčasťou týchto aktivít bolo zavedenie benefitu doplnkového dôchodkového sporenia (III. pilier), ktorého cieľom je podporiť dlhodobú finančnú stabilitu zamestnancov.

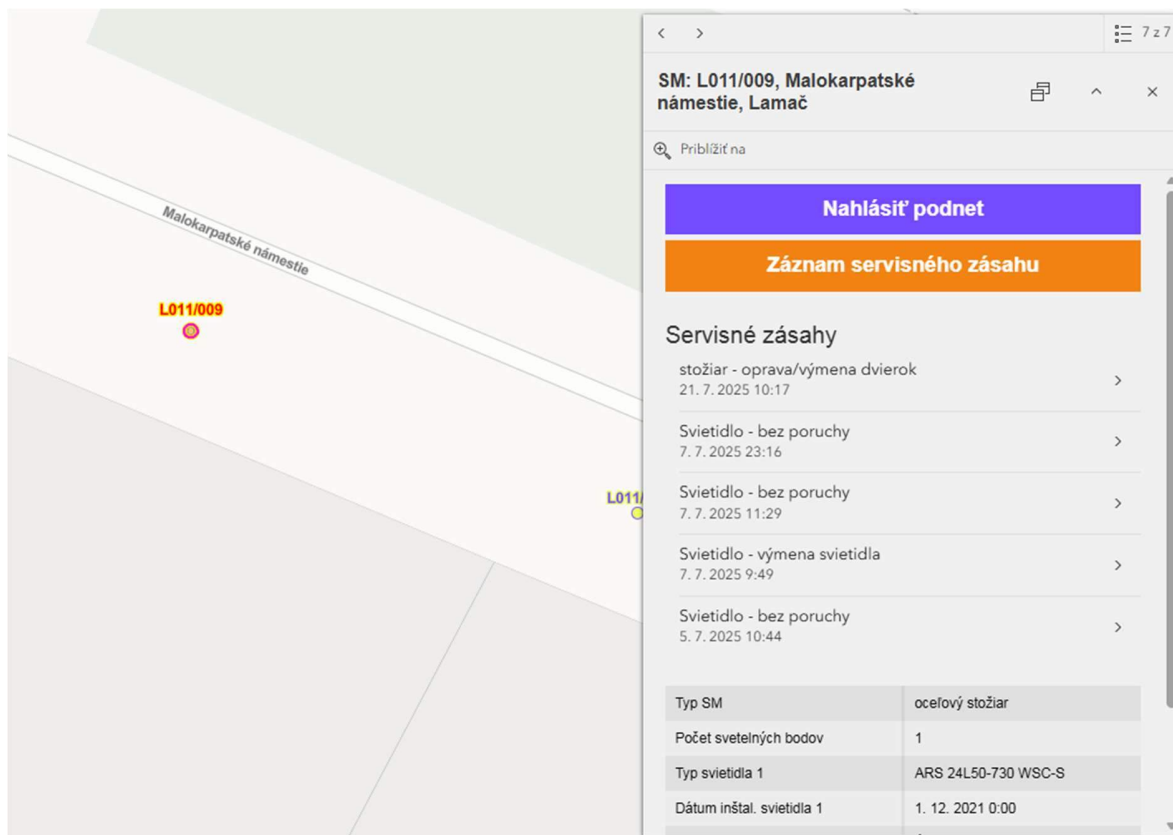
V oblasti prevádzkových činností zároveň došlo k rozšíreniu interných technických kapacít vytvorením vlastného tímu stavebno-technických pracovníkov zameraného na realizáciu stavebných prác pre účely opráv, rekonštrukcií a výstavby napájacích vedení a nosnej infraštruktúry. Vďaka tomuto kroku spoločnosť výrazne posilnila schopnosť zabezpečovať servisné zásahy vlastnými kapacitami bez potreby externých dodávateľov, čo prispelo k vyššej operatívosti, lepšej koordinácii zásahov a efektívnejšiemu zabezpečovaniu prevádzkových činností.

5.2 Informačné technológie a digitalizácia

Spoločnosť TSB pokračovala v rozvoji digitálnych nástrojov podporujúcich riadenie prevádzky VO a koordináciu servisných zásahov. Kľúčovou oblasťou rozvoja bola evidencia a riadenie porúch VO v prostredí ArcGIS. Aplikácia Servisné zásahy sa stala hlavným nástrojom na evidenciu a operatívne riadenie servisných zásahov. Systém umožňuje jednotné spracovanie podnetov prijímaných od verejnosti, call centra aj technikov TSB priamo z terénu a ich automatické priradenie ku konkrétnym svetelným miestam alebo rozvádzačom VO.

Po zaevidovaní sú podnety zobrazované v mapovom podklade ArcGIS, čo umožňuje efektívnejšie plánovanie servisných zásahov, koordináciu výjazdov technikov a priebežné sledovanie stavu riešenia porúch. Súčasťou systému je aj kategorizácia podnetov podľa typu a závažnosti poruchy, určovanie priorít zásahov a evidencia vykonaných servisných prác v reálnom čase.

Významnou súčasťou systému je evidencia histórie servisných zásahov na jednotlivých svetelných miestach. Technici majú pri zásahu okamžitý prístup k informáciám o predchádzajúcich poruchách, realizovaných opravách a technických zisteniach, čo umožňuje efektívnejšie riešenie opakovaných alebo technicky náročnejších porúch.



Servisné zásahy boli podľa rozsahu a technickej náročnosti rozdelené na operatívne zásahy riešené priamo v aplikácii Servisné zásahy a technicky náročnejšie zásahy evidované prostredníctvom informačného systému Mantis. Medzi najčastejšie operatívne zásahy patrili poruchy jednotlivých svetelných bodov, lokálne poruchy na rozvodoch, výpadky LED svietidiel a preverovanie nahlásených stavov v teréne.

Rozvoj digitálnych nástrojov a evidencia servisných zásahov prispeli k vyššej prehľadnosti prevádzkových procesov, efektívnejšiemu riadeniu údržby a lepšiemu monitorovaniu technického stavu VO.

5.3 Rozvoj a obnova infraštruktúry

V priebehu roka pokračovali aktivity zamerané na systematickú obnovu a rozvoj infraštruktúry VO aj v lokalitách s historickým a architektonicky citlivým charakterom.

S cieľom zabezpečiť jednotný technický a vizuálny štandard pri obnove VO boli uzatvorené rámcové dohody na dodávku parkových svietidiel, historických stožiarov a konzol určených pre využitie vo verejnom priestore hlavného mesta Bratislavy.

Uzavretie rámcových dohôd vytvára predpoklady pre efektívnejšiu realizáciu budúcich modernizačných zásahov a zároveň umožňuje citlivejšie začlenenie prvkov VO do historického a architektonického prostredia mesta.

5.4 Materiálovo-technologické zabezpečenie

Technické siete Bratislava, a.s. v roku 2025 posilnili materiálovo-technologické zabezpečenie s cieľom zvýšiť samostatnosť a efektívnosť pri výkone údržbových a modernizačných činností. V súvislosti s rozšírením výkonov a interným zabezpečovaním činností spoločnosť investovala do vybavenia a infraštruktúry.

Technická výbava:

- Rozšírenie technického vybavenia o ďalšiu pracovnú plošinu určenú pre výkon prác vo výškach pri montáži, údržbe a opravách VO.
- Doplnenie vozového parku o ďalšie prevádzkové a logistické vozidlo podporujúce výkon servisných a údržbových činností spoločnosti
- Pokračovanie budovania interných technických kapacít s cieľom zvýšiť samostatnosť a efektívnosť pri zabezpečovaní prevádzky a modernizácie VO.

Prevádzkové priestory:

Spoločnosť využíva prevádzkové priestory v areáli Kopčianska 72, v rámci ktorých sú zabezpečené:

- **zázemie** pre poruchovú službu a stavebných pracovníkov,
- **skladové kapacity** pre uloženie náhradných dielov a montážneho materiálu,
- **kancelárske priestory** pre technicko-prevádzkový tím,
- **servisná dielňa** pre bežnú údržbu techniky.

V priebehu roka pokračovali aj úpravy areálu a prevádzkového zázemia s cieľom podporiť efektívnejšie fungovanie prevádzky a ďalší rozvoj interných kapacít spoločnosti.

6. Plnenie investičného plánu za rok 2025

Spoločnosť splnila plánované merateľné ukazovatele (KPI) v oblasti investícií:

Merateľný ukazovateľ	Plán 2025	Skutočnosť 2025
Počet nových LED svietidiel verejného osvetlenia	10 063	10 074
Počet nových stožiarov verejného osvetlenia	355	382

Počet nových káblových polí	165	233
Realizácia investícií do MOS	9 lokalít	10 lokalít

V roku 2025 predstavovali investície do dlhodobého majetku spolu 4 574 tis. EUR. V rámci modernizácie VO spoločnosť investovala aj do rozšírenia technického vybavenia, konkrétne do špeciálneho vozidla s pracovnou plošinou určeného pre výkon prác vo výškach a do veľkokapacitného úžitkového vozidla zabezpečujúceho prepravu materiálu a technického vybavenia. Tieto kapacity boli zároveň využívané pri prevádzkových, servisných a údržbových činnostiach spoločnosti.

Plnenie investičného plánu v tis. EUR:

Oblasť investície	Plán 2025	Skutočnosť 2025
Modernizácia verejného osvetlenia	4 701	4 292
Metropolitná optická sieť	200	47
Špeciálne vozidlá - plošiny	90	85
Osobné vozidlá	50	18
IKT technika	40	6
Stavby	10	20
Prístroje, vybavenie	20	105
SPOLU	5 111	4 574

7. Plnenie obchodno-finančného plánu za rok 2025

Výsledok hospodárenia spoločnosti Technické siete Bratislava, a.s. je zisk po zdanení vo výške 218 tis. EUR.

Pri celkových výnosoch spoločnosti dosiahla EBITDA výšku 29%.

Výnosy:

Celkové výnosy dosiahli výšku 8 616 tis. EUR. Výnosy oproti predchádzajúcemu obdobiu spolu narástli o 4 995 tis. EUR, čo bolo ovplyvnené okrem iných skutočností aj prepisom odberných miest elektrickej energie VO od 1.1.2024 na spoločnosť TSB.

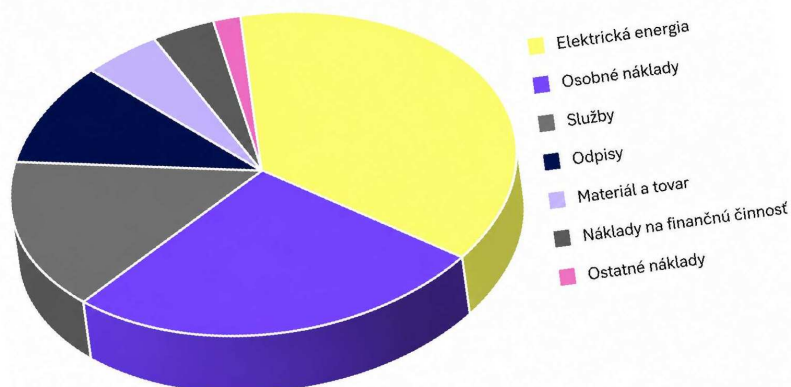
Náklady:

Hlavné nákladové položky:

- Materiál a tovar: medziročný nárast o 6 283 tis. EUR.

- Osobné náklady: medziročný nárast o 379 tis. EUR.
- Mzdové náklady: tvorili 16,65% z celkových výnosov a až 25% z produkčných výnosov, čo odzrkadľuje rastúci význam ľudských zdrojov pri plnení hlavných činností.
- Odpisy: výrazne vzrástli zo 658 tis. EUR (2024) na 1 887 tis. EUR (2025) vplyvom zmodernizovaných častí VO a najmä vkladom majetku jediného akcionára HMBA do základného imania TSB, a. s.

- Elektrická energia – 2 890 tis. EUR
- Osobné náklady – 2 220 tis. EUR
- Materiál a tovar – 237 tis. EUR
- Ostatné náklady – 40 tis. EUR
- Náklady na finančnú činnosť – 324 tis. EUR (vzrast oproti roku 2024 spôsobený platenými úrokmi z úveru ČSOB a UniCredit bank)
- Odpisy – 1 887 tis. EUR
- Služby – 769 tis. EUR



Základné finančné ukazovatele v tis. EUR

Ukazovateľ	Plán 2025	Skutočnosť 2025 (Celkové výnosy)	Skutočnosť 2025 (Produkčné výnosy)	Skutočnosť 2024
Výnosy	8 339	8 616	5 631	2 645
Náklady	5 928	6 165	3 180	2 454
EBITDA	2 411	2 451	2 451	292
Zisk po zdanení	95	218	218	191

Personálne ukazovatele:

Ukazovateľ	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Skutočnosť 2024
Počet zamestnancov	45	44	41
Produktivita práce (výnosy/zamestnanec v tis. EUR)	185	195	186

Spoločnosť splnila výnosový plán a výrazne prekročila zisk. Efektívne zvládla kontrolu nákladov. Produktivita zamestnancov sa výrazne zvýšila. Čistá ziskovosť síce zaostala za rokom 2023, ale prekonalala plán.

Spoločnosť Technické siete Bratislava, a.s. v oblasti výskumu a vývoja neeviduje žiadne náklady, nenadobúda vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie a nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

8. Výhľad a ciele na rok 2026

Rok 2026 bude pre spoločnosť TSB pokračovaním v napĺňaní strategických cieľov hlavného mesta Bratislavy v oblasti rozvoja technickej infraštruktúry, energetickej efektívnosti a digitalizácie mestských služieb.

Spoločnosť bude pokračovať v modernizácii VO, rozvoji metropolitnej optickej siete, posilňovaní interných odborných kapacít a príprave nových oblastí správy technickej infraštruktúry mesta. Dôležitou súčasťou plánovaných aktivít bude aj ďalší rozvoj digitálnych nástrojov riadenia, automatizácie procesov a využívania AI nástrojov v administratívnych a prevádzkových činnostiach spoločnosti.

Prioritné oblasti rozvoja:

- 1) Pokračovanie modernizácie VO
 - Cieľ: výmena ďalších (10 550) svetelných bodov v roku 2026 (94% modernizovaných svetidiel kumulatívne).
 - Predpokladané zníženie ročnej spotreby elektrickej energie na úroveň 12 000 MWh.
 - Súčasťou modernizácie bude aj rekonštrukcia káblových vedení a výmena stožiarov.
 - Cieľom spoločnosti je zároveň zvýšiť podiel realizácie modernizačných prác vlastnými internými kapacitami.
- 2) Inteligentné systémy riadenia VO
 - Cieľom je zvýšenie efektivity údržby, zníženie spotreby a zavedenie dynamickej regulácie osvetlenia.
 - Spustenie pilotnej fázy dohľadového a riadiaceho systému VO, ktorý umožní obojsmernú komunikáciu so svetidlami a centrálné riadenie.
 - Ďalší rozvoj digitálnych nástrojov monitorovania a riadenia infraštruktúry VO.
- 3) Budovanie a rozširovanie metropolitnej optickej infraštruktúry
 - Pokračovanie výstavby nových trás a modernizácie existujúcich prepojení v rámci metropolitnej optickej siete (MOS).
 - Posilňovanie dátovej infraštruktúry mesta pre potreby smart riešení, mestského kamerového systému, dopravy a mestských organizácií.
 - Rozvoj technickej infraštruktúry podporujúcej digitalizáciu a bezpečnú prevádzku mestských služieb.

4) Rozvoj nových oblastí technickej infraštruktúry

- Príprava modelov rozšírenia pôsobnosti spoločnosti v oblastiach správy kolektorov, cestnej svetelnej signalizácie a ďalších oblastí technickej infraštruktúry mesta.
- Pokračovanie prípravy infraštruktúrnych a prevádzkových modelov pre zabezpečenie ďalšieho rozvoja spoločnosti po roku 2026,
- Analýza možností ďalšieho rozširovania aktivít spoločnosti v oblastiach technickej infraštruktúry a energetických riešení.

9. Správa audítora a účtovná závierka k 31. 12. 2025

Účtovná závierka spoločnosti Technické siete Bratislava, a.s. za účtovné obdobie roka 2025 bola vypracovaná v súlade s platnými právnymi predpismi a obsahuje:

- súvahu,
- výkaz ziskov a strát (výsledovku),
- poznámky k účtovnej závierke.

Úplné znenie účtovnej závierky je súčasťou tejto výročnej správy ako samostatná príloha.

9.1 Správa audítora

9.2 Účtovná závierka

10. Návrh na rozdelenie zisku / krytie straty

Predstavenstvo spoločnosti Technické siete Bratislava, a.s., so sídlom Primaciálne nám. 1, 811 01 Bratislava, IČO: 54 302 102, v súlade s článkom IX, ods. 1, písm. g) stanov spoločnosti predkladá hlavnému mestu SR Bratislava, ako jedinému akcionárovi vykonávajúcemu pôsobnosť valného zhromaždenia, návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku spoločnosti za rok 2025.

Spoločnosť dosiahla v roku 2025 zisk po zdanení vo výške **217 967,32 EUR**.

Predstavenstvo navrhuje zaúčtovať tento zisk nasledovne:

Účel rozdelenia	Výška (EUR)
Prídel do zákonného rezervného fondu	21 797
Nerozdelený zisk minulých rokov (účet 428)	196 170,32

Spolu	217 967,32
--------------	-------------------

Tento návrh bol schválený predstavenstvom na zasadnutí 27. apríla 2025.

11. Správa o vzťahoch medzi prepojenými osobami

Transakcie s mestom alebo spriaznenými subjektmi.

Spoločnosť Technické siete Bratislava, a.s. je spoločnosťou s jediným akcionárom – Hlavným mestom Slovenskej republiky Bratislava, ktoré zároveň vykonáva pôsobnosť valného zhromaždenia.

V priebehu roka 2025 spoločnosť realizovala viaceré zmluvné vzťahy a spolupráce s mestom a jeho organizáciami, najmä v oblastiach súvisiacich s VO, technickou infraštruktúrou, prenájomom majetku a dodávkami služieb.

Všetky zmluvné vzťahy boli uzatvorené za obvyklých obchodných podmienok, v súlade so zákonom a internými pravidlami. Spoločnosť neeviduje, že by jej v dôsledku týchto vzťahov vznikla akákoľvek majetková alebo iná ujma.

12. Správa dozornej rady

STANOVISKO DOZORNEJ RADY

Dozorná rada Technických sietí Bratislava, a.s. v zmysle § 198 Obchodného zákonníka a článku XI. Bod 10 stanov akciovej spoločnosti preskúmala účtovnú závierku spoločnosti za rok 2025. K ročnej účtovnej závierke za rok 2025 a k návrhu vysporiadania dosiahnutého hospodárskeho výsledku za rok 2025 prijíma toto stanovisko:

Dozorná rada:

1. Konštatuje, že účtovná závierka bola zabezpečená v súlade so zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v znení neskorších predpisov. Účtovné výkazy a ostatné podklady v rámci ročnej účtovnej závierky sú úplné, vykazované údaje k 31.12.2025 pravdivo zobrazujú výsledky hospodárenia.

2. Súhlasí so záverečným **výrokom audítora zo dňa** a potvrdzuje, že účtovná závierka poskytuje vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie Technických sietí Bratislava, a.s. k 31.12.2025 a výsledku jej hospodárenia.
3. Súhlasí s návrhom predstavenstva akciovej spoločnosti na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2025 a odporúča valnému zhromaždeniu tento návrh schváliť.

Dátum: